



ARAP TÜRK BANKASI
2025 TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



Ortak Deęerlerle Geleceğe

İçindekiler

Yönetim Kurulu Başkanı'nın ve Genel Müdür'ün Mesajı	2
Arap Türk Bankası Hakkında	4
Rapor Hakkında	9
1. Yönetişim	16
1.1. Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı	20
2. Strateji	22
2.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	26
2.2. İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizleri	29
2.3. Strateji ve Karar Alma	32
3. Risk Yönetimi	34
4. İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler	38
4.1. Sera Gazı Emisyonları	40
4.2. Enerji Tüketimi	43
4.3. TSRS 2 Sektörel Rehber Standartları	44
5. Ekler	46
Ek-1 Komite Üyeleri ve Yetkinlikleri	48
Ek-2 Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları	52
Ek-3 Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu	60
Ek-4 Sorumluluk Beyanı	63

Yönetim Kurulu Başkanı'nın ve Genel Müdür'ün Mesajı

Sürdürülebilir Bir Gelecek İçin Finansal Sorumluluğumuzu Önemsiyoruz



Değerli Paydaşlarımız,

Küresel ekonomi, 2025 yılında iklim değişikliği, jeopolitik gelişmeler ve ekonomik daralma gibi çeşitli unsurların etkisi altında dönüşüm sürecini sürdürüyor. Bu gelişmeler, finans sektöründeki karar alma mekanizmalarını şekillendiriyor. A&T Bank olarak bu süreçte kaynakların etkin kullanımı, risk yönetimi ve kurumsal dayanıklılığın güçlendirilmesine odaklanıyoruz.

Bu dönüşümün merkezinde yer alan bankacılık sektörü, sürdürülebilir kalkınmanın finansmanında kritik bir rol üstleniyor. Biz de A&T Bank olarak bu sorumluluğun bilinciyle hareket ediyor, faaliyetlerimizi sürdürülebilirlik odağında yeniden şekillendiriyoruz. Bu doğrultuda sürdürülebilirliği yalnızca bir uyum alanı olmaktan ziyade, iş modelimizin temel yapı taşlarından biri olarak konumlandırıyoruz.

2025 yılı itibarıyla bu yaklaşımımızı kurumsal yapımıza daha güçlü şekilde yansıttık. Öncelikle yönetim yapımızı geliştirdik; sürdürülebilirlik konularını daha sistematik ve bütüncül bir çerçevede ele alabilmek amacıyla sürdürülebilirlik stratejisinin temelini oluşturacak politikalarımızı ve stratejik çerçevemizi oluşturduk. Bununla birlikte, çevresel ve sosyal etkileri daha kapsamlı biçimde değerlendirmek ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları karar alma süreçlerimizin daha görünür ve etkili bir parçası haline getirmek üzere sürdürülebilirlik komitesi toplantılarını düzenli olarak gerçekleştirmeye başladık ve bu toplantılarda alınan kararları iş süreçlerimize kademeli olarak yansıtıyoruz.

Operasyonel süreçlerimizde verimliliği artırmaya ve çevresel etkimizi azaltmaya yönelik uygulamalar geliştirmeye devam ediyoruz. Böylece sürdürülebilirlik yaklaşımının belirli alanlarla sınırlı kalmayıp kurum genelinde yaygın ve bütüncül bir yapı kazanmasını hedefliyoruz.

Bunlara ilave olarak, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), sürdürülebilirlik performansımızı daha şeffaf, tutarlı ve karşılaştırılabilir bir şekilde ortaya koymamıza olanak sağlıyor. Bu çerçevede hazırladığımız rapor ile sürdürülebilirlik yaklaşımımızı, uygulamalarımızı ve gelişim alanlarımızı paydaşlarımızla açık ve anlaşılır bir şekilde paylaşıyoruz.

Tüm bu çalışmaların ışığında, A&T Bank olarak sürdürülebilirlik odaklı dönüşümümüzü kararlılıkla sürdürüyoruz. Müşterilerimizin değişen ihtiyaçlarına uyum sağlayan çözümler geliştiriyor, risk yönetimi yaklaşımımızı güçlendiriyor ve uzun vadeli değer yaratma hedefimiz doğrultusunda ilerlemeye devam ediyoruz.

Saygılarımızla,

Faaisal Kh Ali Khalil OTHMAN
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Yasin ÖZTÜRK
Yönetim Kurulu Başkanı

Arap Türk Bankası Hakkında

Arap Türk Bankası Anonim Şirketi ("A&T Bank" veya "Banka") 11 Ağustos 1975 tarihinde Libya'nın Trablusgarp şehrinde imzalanan "Türkiye ile Libya Arasında Kurulacak Banka Anlaşması" hükümleri çerçevesinde, iki ülke arasında ticareti geliştirmek amacıyla 1977 yılında kurulmuş bir ortak girişim bankasıdır.

A&T Bank, Türkiye ile Kuzey Afrika ülkeleri arasındaki ticarete aracılık etme konusundaki uzmanlığı nedeniyle Türk bankacılık sektöründe özel bir konuma sahiptir. Banka; bu bölgelere yapılan ihracatın finansmanı, yurt dışından temin ettiği fonlar, gerçekleştirdiği hazine işlemleri, kullandığı kurumsal krediler ve iştiraki olan A&T Finansal Kiralama A.Ş. kanalıyla reel sektörün desteklenmesi yoluyla ülkemizde sanayi ve ticaretin gelişmesinde önemli roller üstlenirken bu alanda değerli katkılar sunmaktadır.

Genel Müdürlüğü İstanbul'da bulunan A&T Bank, İstanbul (Merkez ve Kozyatağı), Ankara ve Gaziantep illerindeki dört şubesi aracılığıyla bölgesel bankacılık anlayışıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. 2025 yılı sonu itibarıyla A&T Bank'ın 251 çalışanı bulunmaktadır.

A&T Bank A.Ş.'nin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hisse/ortaklık yapısı ise aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Hisse/Ortaklık Yapısı		
Hisse Sahipleri*	Ödenmiş Sermaye (Bin TL)	Hisse Sahipliği Oranı (%)
Libyan Foreign Bank	2.036.681	%63,23
T. İş Bankası A.Ş.	662.749	%20,58
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	497.061	%15,43
Kuwait Investment Co.	24.509	%0,76

*Emek İnşaat ve İşletme A.Ş. 45,38 TL (tam TL olarak) (31 Aralık 2024 6,20 TL (tam TL olarak)) ile ödenmiş sermaye içerisinde %0,0000014 (31 Aralık 2024: %0,0000014) paya sahiptir.



Raporlayan İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

İşbu TSRS Raporu, A&T Bank A.Ş. ve tam konsolidasyon yöntemiyle rapora dahil edilen bağlı ortaklığı A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin 1 Ocak - 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin sürdürülebilirlik performansına yönelik hem finansal hem de finansal olmayan açıklamaları içermektedir. Konsolidasyon kapsamında yer alan bilgiler, Ana Ortaklık Banka ve bağlı ortaklık düzeyinde bütüncül bir yaklaşımla sunulmaktadır.

A&T Finansal Kiralama A.Ş., finansal kiralama alanında faaliyet gösteren ve A&T Bank'ın %100 oranında sahibi olduğu bir bağlı ortaklıktır. 1997 yılında T.C. Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı'ndan alınan izin doğrultusunda, 3226 sayılı Finansal Kiralama Kanunu kapsamında kurulmuş olan şirket, aynı yıl Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanan ana sözleşmesiyle faaliyetlerine başlamıştır. Şirketin temel faaliyet alanı yurt içi ve yurt dışında inşaat ekipmanları, makine, taşıma araçları ve gayrimenkullere yönelik finansal kiralama hizmetleri sunmaktır. Faaliyetlerini ağırlıklı olarak Türkiye pazarında sürdüren A&T Finansal Kiralama A.Ş., müşteri odaklı iş modeli ile çeşitli ölçeklerdeki işletmelere yatırım ve büyüme odaklı finansman çözümleri sunmaktadır.

A&T Bank, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken finansal kontrol yaklaşımını kullanmıştır. Operasyonel kontrol, finansal kontrol ve öz sermaye payı yaklaşımları olmak üzere kapsam ve sınırların belirlenmesinde üç yaklaşımın kullanılabilmesine olanak veren Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) doğrultusunda finansal kontrol yaklaşımını seçen Banka, kendi finansal kontrolü altındaki tüm operasyonlardan açığa çıkan emisyonları sera gazı envanterine dahil etmektedir.

**Sera Gazı Protokolü:
Kurumsal Muhasebe ve
Raporlama Standardı (2004)
doğrultusunda; finansal
kontrol yaklaşımını seçen
Banka, kendi finansal
kontrolü altındaki tüm
operasyonlardan açığa
çıkan emisyonları sera gazı
envanterine dahil etmektedir.**





Rapor Hakkında

Amaç ve Kapsam

A&T Bank, sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda çevresel, sosyal ve yönetimsel (ÇSY) alanlardaki faaliyetlerini etkin şekilde yönetmeyi, finansal sistemin dönüşümüne katkı sağlamayı ve paydaşlarına hem şeffaf hem güvenilir bilgi sunmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda A&T Bank, **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)** ile uyumlu ikinci sürdürülebilirlik raporunda Banka'nın sürdürülebilirlik yaklaşımını, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin yönetim anlayışını ve bu unsurların finansal yapı üzerindeki etkilerini bütüncül bir bakış açısıyla ortaya koymaktadır.

Söz konusu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan **TSRS 1 - Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler** ve **TSRS 2 - İklimle İlgili Açıklamalar** çerçevesine uygun olarak hazırlanmıştır. Bu kapsamda; Banka ve konsolidasyona tabi ortaklığının (Grup) iklimle bağlantılı önemli risk ve fırsatları nasıl yönettiği, bu unsurların kısa, orta ve uzun vadede finansal durum, performans ve nakit akışları üzerindeki etkileri ile birlikte ele alınmaktadır.

Rapor, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 faaliyet dönemini kapsamakta olup Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) düzenlemeleri ile uyumlu şekilde, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal rapor ile aynı dönem ve kapsamda hazırlanmıştır. Finansal olmayan sürdürülebilirlik açıklamaları, Ana Ortaklık Banka ve bağlı ortaklığının Türkiye'deki faaliyetlerini kapsamaktadır.

Geçiş Muafiyetleri

TSRS uygulamasının devam eden döneminde, TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarında tanımlanan geçiş kolaylıklarından yararlanılmaya devam edilmektedir. Bu doğrultuda:

TSRS 1 E4 kapsamında TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 dönemine ait finansal tabloların yayımlanmasını takiben kamuya açıklanmaktadır.

TSRS 1 E5, E6 ve TSRS 2 C3 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgi açıklanmaktadır.

TSRS 2 C4.b kapsamında, "TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 3 hükmü doğrultusunda, işletmelerin TSRS'leri uyguladıkları ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Rapor Hakkında

Kavramsal Temeller ve Raporlama İlkeleri

A&T Bank'ın TSRS Uyumlu 2025 yılı Sürdürülebilirlik Raporu aşağıdaki kavramsal temelleri esas almaktadır:

- **Gerçeğe Uygun Sunum:** Tüm bilgiler tam, tarafsız ve doğru şekilde sunulmuştur.
- **Bağlantılı Bilgi:** Yönetişim, strateji, risk yönetimi ve metrikler-hedefler arasındaki ilişkiler bütüncül biçimde açıklanmıştır.
- **Önemlilik Değerlendirmesi:** Raporu yer verilen iklimle bağlantılı açıklamalar; iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin olarak, Grup'un gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek önemli bilgileri tespit etmek amacıyla TSRS'ler kapsamında tanımlanan finansal önemlilik ilkesine göre belirlenmiştir.
- **Tutarlılık ve Karşılaştırılabilirlik:** Gelecek dönemlerde zaman içindeki eğilimlerin ve sektörel karşılaştırmaların yapılabilmesine olanak sağlayacak bir raporlama altyapısı oluşturulmuş olup bu altyapının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.
- **Doğrulanabilirlik ve Anlaşılabilirlik:** Bilgilerin açık, denetlenebilir ve anlamlı olması gözetilmiştir.
- **Raporlayan İşletme:** Rapor, A&T Bank tarafından hazırlanmış olup A&T Bank A.Ş. ve tam konsolidasyon yöntemiyle rapora dahil edilen bağlı ortaklığı A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin faaliyetlerini kapsamaktadır.

Raporlama Esasları

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgiler TSRS 1 ve TSRS 2 ile uyumlu olarak hazırlanmıştır. Söz konusu açıklamalara ilişkin temel raporlama esasları şunlardır:

- **Sunum Para Birimi:** Aksi belirtilmedikçe, raporda sunulan tüm finansal bilgiler Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.
- **Gösterge Tanımları ve Ölçüm Yöntemleri:** Raporu yer alan nicel ve nitel göstergeler, TSRS 2 - Ek Cilt - 16: Ticari Bankalar dokümanındaki tanımlamalarla uyumlu şekilde belirlenmiştir. Ölçüm yöntemleri, ilgili göstergenin açıklandığı bölümlerde detaylandırılmıştır.
- **Veri Kaynakları:** Tüm veriler Banka'nın finansal raporlama sistemleri, insan kaynakları yönetim sistemi, çevresel veri izleme araçları gibi kurumsal sistemlerinden elde edilmiş, denetim ve iç kontrol süreçleri ile desteklenmiştir.
- **Varsayımlar ve Sınırlılıklar:** Göstergelerin hesaplanma aşamasında kullanılan varsayımlar ve veri toplama süreçlerinde karşılaşılan sınırlılıklar ilgili bölümlerde açıklanmıştır.
- **Kullanılan Standartlar:** Raporun hazırlanmasında TSRS 1 ve TSRS 2 standartları esas alınmıştır. İklimle ilgili açıklamalarda ise SASB standartları baz alınarak oluşturulan TSRS 2 - Ek Cilt - 16: Ticari Bankalar rehber kaynağı referans alınmıştır.

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgiler; TSRS 1 ve TSRS 2 ile uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Rapor Hakkında

Önemlilik Değerlendirmesi

Grup'un sürdürülebilirlik raporunda, yalnızca nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini makul bir şekilde etkilemesi beklenen iklimle ilgili riskler ve fırsatlar açıklanmaktadır. Bu değerlendirme yapılırken olayın gerçekleşme olasılığı ve gerçekleşmesi durumunda Grup'un finansal beklentileri üzerindeki etkisinin şiddeti dikkate alınmıştır.

Raporda yer verilen iklimle bağlantılı açıklamalar, TSRS 1 kapsamında tanımlanan finansal önemlilik ilkesine göre belirlenmiştir. Önemli olarak değerlendirilen bilgiler, A&T Bank'ın mevcut ve potansiyel yatırımcıları ile genel amaçlı finansal tablo kullanıcılarının karar alma süreçlerini makul ölçüde etkileyebilecek nitelikteki iklimle ilgili risklere dayanmaktadır.

Önemlilik değerlendirmesi sürecinde;

- Bankacılık sektöründe iklimle bağlantılı mevcut ve potansiyel riskler,
- Söz konusu risklere ilişkin önemli nitelikteki bilgiler,
- Kısa, orta ve uzun vadede finansal durum, finansal performans ve nakit akış üzerindeki etki ile risklerin gerçekleşme olasılığı,
- Strateji ve iş modeline yansıtılabilecek değişimler

göz önünde bulundurulmuştur.

A&T Bank, sürdürülebilirlik ilkelerini ve iklimle bağlantılı konuları stratejik karar alma süreçlerine entegre etmeye devam etmekte olup bu alanı uzun vadeli kurumsal hedeflerinin önemli bir bileşeni olarak ele almaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çalışmalarıyla birlikte, çevresel ve sosyal etkilerin daha sistematik bir çerçevede değerlendirilmesi sağlanmakta, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar karar alma süreçlerine kademeli olarak dahil edilmektedir. Bu doğrultuda, Banka

bünyesinde ilgili alanlara yönelik kurumsal kapasite güçlendirilmektedir.

Stratejik planlama süreçlerinde iklim ve sürdürülebilirlik risklerinin değerlendirilmesi konusunda bankacılık sektörü ile paralel olarak kısa (0-1 yıl), orta (1-3 yıl) ve uzun vadeli (3 yıl ve üzeri) dönemler esas alınmaktadır. Söz konusu yaklaşım Banka'nın genel karar alma yapısıyla uyumlu şekilde sürdürülmektedir. Böylece sürdürülebilirlik alanında alınan aksiyonların finansal etkileri başta olmak üzere, bu etkilerin oluşumuna katkı sağlayan operasyonel ve çevresel faktörler birlikte değerlendirilmektedir.

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinin, Banka'nın finansal performansı ve nakit akışları üzerinde özellikle orta ve uzun vadede etkili olması beklenmektedir. Kısa vadede uyum ve dönüşüm yatırımlarına bağlı maliyetlerin öne çıkması olası görülürken, ilerleyen dönemlerde kaynak verimliliği ve sürdürülebilir finansman ürünleri sayesinde gelir çeşitlendirmesi gibi olumlu katkılar öngörülmektedir. Banka, iklimle bağlantılı risklerin finansal etkilerini değerlendirirken bankacılık sektöründe yaygın olarak kullanılan performans ve sermaye göstergelerini dikkate alarak finansal önemlilik eşliğini ana sermayenin %3'ü olarak belirlemiştir. Söz konusu eşik, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 5.478.489 Bin TL olan ana sermayenin %3'üne karşılık gelen 164.355 Bin TL tutarına denk gelmektedir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, raporlama dönemi itibarıyla finansal açıdan "önemli" olarak sınıflandırılan bir iklim riski veya fırsatı tespit edilmemiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çalışmalarıyla birlikte, çevresel ve sosyal etkilerin daha sistematik bir çerçevede değerlendirilmesi sağlanmakta, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar karar alma süreçlerine kademeli olarak dahil edilmektedir.

Rapor Hakkında

İş Modeli ve Değer Zinciri

İklim değişikliğinin, A&T Bank'ın iş modeli ve değer zinciri üzerinde hem fiziksel riskler hem de geçiş riskleri aracılığıyla çok boyutlu etkiler oluşturduğu değerlendirilmektedir. Banka faaliyetleri tedarik zincirinden şube operasyonlarına, iştiraklerden müşteri segmentlerine kadar geniş bir yapıya yayılmaktadır. Bu kapsamda, değer zincirinin farklı aşamalarında ortaya çıkabilecek iklim kaynaklı etkiler bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır.

Yukarı yönlü değer zincirinde yer alan hizmet tedarikçileri ve altyapı sağlayıcılarının önemli bir bölümü İstanbul, Ankara ve Gaziantep'te konumlanmaktadır. Bu bölgelerde meydana gelebilecek iklim kaynaklı kesintilerin hizmet sürekliliği üzerindeki etkileri izlenmektedir. Elektrik ve su gibi kaynakların tüketimi görece sınırlı düzeyde seyretmektedir. Bununla birlikte, operasyonel verimliliğin artırılması ve çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik iyileştirme alanları değerlendirilmektedir.

Aşağı yönlü değer zincirinde yer alan müşteri portföyü Türkiye geneline ve Kuzey Afrika'ya yayılmaktadır. Özellikle Libya başta olmak üzere faaliyet gösterilen bölgelerdeki ekonomik, çevresel ve sosyal gelişmelerin müşterilerin finansal yapıları üzerindeki etkileri

dikkate alınmaktadır. Çevresel ve sosyal risk değerlendirme süreçlerinin kurumsal müşteri segmentini kapsayacak şekilde geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu değerlendirmelerin kredi tahsis ve izleme süreçlerine entegrasyonu hedeflenmektedir. Böylece iklim ve çevre kaynaklı risklerin daha etkin şekilde yönetilmesi amaçlanmaktadır.

Banka'nın iştiraki olan A&T Finansal Kiralama A.Ş. finansal kiralama hizmeti veren bir kuruluştur. Banka'nın Ankara, İstanbul Merkez, İstanbul Kozyatağı ve Gaziantep'te bulunan şubeleri üzerinden faaliyetlerini yürütmektedir.

A&T Bank'ta iklim riskleri yalnızca sınırlayıcı bir unsur olarak ele alınmamakta, aynı zamanda sürdürülebilir iş modellerinin geliştirilmesi açısından stratejik bir fırsat alanı olarak değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda sürdürülebilir finansman ürünlerinin geliştirilmesi, çevresel yatırımların desteklenmesi ve dijital bankacılık uygulamalarının yaygınlaştırılması yönünde çalışmalar yürütülmektedir. Banka, çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik sorumluluklarını yerine getirirken iklim değişikliğine uyum sürecini değer zincirinin tüm aşamalarına yansıtmayı hedeflemektedir.

Raporun Yayın Şekli

A&T Bank 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, çevresel etkileri azaltma anlayışı doğrultusunda yalnızca dijital ortamda yayımlanmıştır. Rapor, Banka'nın [internet sitesi](#) ve KGK'nın Sürdürülebilirlik Açıklamalarını Raporlama Platformu (SARP) üzerinden erişime sunulmaktadır.

Değer Zinciri	Açıklama ve Tanım	Coğrafi Konum
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Tedarikçiler	Çek basımı hizmeti, bilgi sistemleri altyapı desteği hizmeti, güvenlik hizmeti, arşiv ve basılı doküman saklama hizmeti, debit kart operasyon, basım ve dağıtım hizmeti
	Diğer Fonksiyonlar	Enerji (elektrik, doğal gaz), su
	Yasal Otoriteler	Bankacılık sektöründe faaliyetlerin düzenlenmesi, denetlenmesi ve mevzuata uyumunun sağlanmasından sorumlu kamu otoriteleridir. Türkiye'de BDDK, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), KGK ve ilgili diğer düzenleyici kurumlar, bankanın operasyonlarının güvenilir, şeffaf ve ulusal/uluslararası standartlara uygun yürütülmesinde kritik rol oynamaktadır.
	Finansal Kaynak Sağlayıcılar	Bankanın faaliyetlerini sürdürebilmesi, kredi ve yatırım faaliyetlerini genişletebilmesi için ihtiyaç duyduğu fonların temininde rol oynayan ulusal ve uluslararası yatırımcılar, kredi kuruluşları ve sermaye piyasası aktörleridir. Hissedarlar, tahvil yatırımcıları, uluslararası finansal kuruluşlar ve kalkınma bankaları, bankanın finansman yapısını güçlendirerek büyüme ve sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasına destek vermektedir. Sağlanan kaynaklar, hem yurt içi hem de yurt dışı ticaretin finansmanında ve reel sektörün desteklenmesinde önemli katkılar sunmaktadır.
Kendi Operasyonları	Bankacılık Faaliyetleri	A&T Bank, güçlü finansal yapısının yanı sıra Türkiye ile Kuzey Afrika ülkeleri arasındaki ticarete aracılık konusundaki uzmanlığıyla Türk bankacılık sektöründe özel bir konuma sahiptir. Banka, bu bölgelere yapılan ihracatın finansmanı, yurt dışından temin ettiği fonlar, gerçekleştirdiği hazine işlemleri, kullandığı kurumsal krediler ve iştiraki olan A&T Finansal Kiralama A.Ş. aracılığıyla reel sektörün desteklenmesi yoluyla ülkede sanayiye ve ticarete önemli katkılar sunmaktadır.
	Bağlı Şirketler	A&T Finansal Kiralama A.Ş.
	Şubeler	4 şube ile hizmet verilmektedir.
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Müşteriler	Bireysel ve kurumsal müşteri grupları

1. Yönetişim

1. Yönetişim

A&T Bank'ta yönetim anlayışı; şeffaflık, hesap verebilirlik, adalet ve sorumluluk ilkeleri üzerine inşa edilmektedir. Bu yaklaşım kurumsal sürdürülebilirliğin temel unsurlarından biri olarak konumlandırılmaktadır. Paydaş güvenini güçlendiren etkin bir yönetim yapısı ve aktif işleyen kurumsal mekanizmalar ile kurumsal yönetim ilkeleri Banka faaliyetlerinin ayrılmaz bir parçası olarak uygulanmaktadır. Stratejik karar alma süreçleri ve denetim mekanizmaları, yetkinlik ve çeşitlilik esas alınarak yapılandırılmış yönetim organları tarafından yürütülmektedir. Banka'nın sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları, en üst düzey karar organı olan Yönetim Kurulu gözetiminde ele alınmaktadır.

Mevcut yönetim yaklaşımının güçlendirilmesi amacıyla 2025 yılı itibarıyla organizasyon yapısında güncellemeler yapılmıştır. Özellikle İç Sistemler Grubu ile Genel Müdür'e bağlı departmanların yapılanması yeniden düzenlenmiştir. Bu değişiklikler ile risk yönetimi, iç kontrol ve uyum fonksiyonlarının etkinliğinin artırılması; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların daha bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmesi hedeflenmiştir. Aynı zamanda karar alma süreçlerinde daha bütüncül bir yapı oluşturulması amaçlanmaktadır. Güncellenen organizasyon yapısı ile sürdürülebilirlik ve risk yönetimi yaklaşımının kurum geneline daha güçlü şekilde yayılması planlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Banka'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyumu izlenmektedir. Kurumsal yönetim sistemi, hem yapısal mekanizmalarla hem de güncel yasal ve düzenleyici gelişmelerin bütüncül şekilde izlenmesiyle desteklenmektedir. Bu kapsamda, bankacılık sektörüyle ilgili tüm yasal düzenlemelerin takibi ve kurum içinde duyurulması Mevzuat ve Yönetim Kurulu Sekreteryası Departmanı tarafından yürütülmektedir. Yasal düzenlemelerin getirdiği teknik ve operasyonel yükümlülükler ise ilgili konu başlıklarına göre sorumlu iş birimleri tarafından yerine getirilmektedir. Böylelikle, banka genelinde mevzuata uyum kültürü kurumsal yönetim anlayışının ayrılmaz bir parçası olarak yapılandırılmaktadır.

A&T Bank'ta yönetim anlayışı; şeffaflık, hesap verebilirlik, adalet ve sorumluluk ilkeleri üzerine inşa edilmektedir. Bu yaklaşım kurumsal sürdürülebilirliğin temel unsurlarından biri olarak konumlandırılmaktadır.

Komite Başkanı icrai görevi bulunmayan Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmektedir. Komite üyeleri ise en az iki kişiden oluşmak üzere Yönetim Kurulu tarafından, sadece Yönetim Kurulu üyelerinden veya Yönetim Kurulu üyeleri ile Üst Düzey Yönetim arasından atanmaktadır. Komite'nin yılda en az bir kez toplanması esas olup gerektiğinde olağanüstü toplantılar yapılabilmektedir.

Komitenin yetki ve sorumlulukları şunlardır:

- Banka'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izler, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunur ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunar.
- Banka'nın devamlılık arz eden faaliyetlerini yönlendirecek stratejileri belirleyerek üst yönetim ve diğer personel adına kurumsal değerlerin ve etik kuralların oluşturulmasına öncülük eder.
- Kurumsal değerlere ve etik kurallara uygun olmayan eylem ve işlemlerin personel tarafından banka içerisinde ilgili mercilere güvenli bir şekilde iletilmesini sağlayacak uygun iletişim kanallarının oluşturulmasını sağlar.
- Banka içerisinde belirlenen politikalara uygunluğun izlemesine ve ilgili yönetim seviyelerinde muhtemel sapmaların rapor edilmesine imkân verecek sistemlerin oluşturulmasını sağlar.
- Sürekli ve etkin bir şekilde, Banka'nın hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve performansını değerlendirir.
- Periyodik gözden geçirme, standartlar, politikalar, talimatlar ve uygulama usullerinin onaylanması için çerçeve ve süreçleri belirler.

A&T Bank'ta 2022 yılından bu yana İçsel Sermaye Değerlendirme Süreci (İSEDES) kapsamında iklim kaynaklı finansal risklerin bankanın iş modeli ve risk profili üzerindeki etkisine ayrı bir başlık altında yer verilmektedir. Bu risklerin iş modeli

ve risk profili üzerindeki etkileri düzenli olarak değerlendirilmektedir. İSEDES süreci, yılda en az bir kez güncel düzenlemeler doğrultusunda yürütülmektedir. Banka stratejisinde, iş planlarında, faaliyet ortamında kullanılan varsayımlarda veya metodları etkileyebilecek diğer faktörlerde önemli değişiklikler olması durumunda süreç güncellenmektedir. Yeni ortaya çıkan riskler tanımlanmakta ve sürece dahil edilmektedir. Böylece risk yönetimi dinamik bir yapı içinde sürdürülmektedir.

İSEDES Raporu, A&T Bank'ın sermaye yeterliliği hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir. İSEDES'in amacı yasal düzenlemelere uyumun yanı sıra, ileriye dönük olarak, Banka'nın sermaye pozisyonu konusunda aşağıdaki kriterleri sağlamaktır:

- Bankanın hedeflenen risk profilini desteklemek için yeterli derecede sermaye tutulması,
- Banka içi belirlenen yasal asgari sınırların üzerinde sermayenin devamının sağlanması,
- Yeterli miktarda sermayenin sürdürülmesi

Bu rapor, Risk Yönetimi Departmanı'nın koordinasyonunda olacak şekilde Banka'daki ilgili diğer birimlerin/departmanların aktif katılımıyla hazırlanmaktadır. Bu çerçevede ilgili departmanların görüşleri ve katkıları ile oluşturulan raporun nihai şeklinin verilmesi için Aktif Pasif Komitesi'ne (APKO) sunulması, Teftiş Kurulu'nun kontrolünden geçmesi, nihai metnin Denetim Komitesi tarafından değerlendirilmesi ve son olarak da Yönetim Kurulu'nun onayının alınması yaklaşımı takip edilmektedir.

Söz konusu yönetim yapısı ile A&T Bank'ta sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının karar alma süreçlerine entegre edilmesi hedeflenmekte, kurumsal dayanıklılığın artırılması ve uzun vadeli değer yaratılması amaçlanmaktadır.

1.1. Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Sürdürülebilirlik, A&T Bank'ın uzun vadeli değer yaratma vizyonunun temel unsurlarından biri olarak ele alınmaktadır. ÇSY alanlarında sorumlu bankacılık yaklaşımı benimsenmekte olup bu yaklaşımın kurumsal yapıya entegre edilmesi amacıyla yönetim mekanizmaları güçlendirilmekte ve sürdürülebilirlik odaklı organizasyonel kapasite sistematik şekilde geliştirilmektedir.

2024 yılında sürdürülebilirlik yönetimi alanında önemli bir adım atılmıştır. Yönetim Kurulu'na bağlı icracı komitelerden biri olan Sürdürülebilirlik Komitesi; BDDK tarafından 24/12/2021 tarihinde kabul edilen "Sürdürülebilir Bankacılık Stratejik Planı" ile KGK'nın 27/12/2023 tarihli "Türkiye Sürdürülebilir Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama" kararı gereği, Banka'nın çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik stratejisini belirleme, sürdürülebilirlik alanındaki politika, hedef ve uygulamaları yürütme, izleme, denetleme, gözden geçirme, iyileştirme ve geliştirme görevlerini yerine getirmek amacıyla kurulmuştur. Komite'de üye değişikliği yapılması veya Komite'ye yeni bir üyenin atanması, Komite'nin önerisi doğrultusunda Genel Müdür onayına tabidir. Bununla birlikte, gerek duyulması halinde, Komite toplantılarına gelen öneri ile ilgili diğer (GM/Şube) iş kolu yöneticileri de davet edilmektedir. Komite 2025 yılı içerisinde sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının değerlendirilmesine yönelik toplam 7 kez toplanmış ve toplantılara ilişkin karar tutanakları oluşturulmuştur (2024 yılında 1 kez toplanılmıştır). Komite toplantıları, gerekli görülen dönemlerde ve en az Komite üye sayısının salt çoğunluğunun katılımıyla gerçekleştirilmektedir. 2025 yılı içerisinde sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında hazırlanan yönetici özeti, danışman firma tarafından Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Komite üyeleri ve yetkinlikleri hakkında detaylı bilgi [Ek-1](#)'de yer almaktadır.

Yönetim Kurulu'na bağlı icracı komitelerden biri olan Sürdürülebilirlik Komitesi; BDDK tarafından 24/12/2021 tarihinde kabul edilen "Sürdürülebilir Bankacılık Stratejik Planı" ile KGK'nın 27/12/2023 tarihli "Türkiye Sürdürülebilir Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama" kararı gereği, Banka'nın çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik stratejisini belirleme, sürdürülebilirlik alanındaki politika, hedef ve uygulamaları yürütme, izleme, denetleme, gözden geçirme, iyileştirme ve geliştirme görevlerini yerine getirmek amacıyla kurulmuştur.

Komitenin Yetki ve Sorumlulukları:

- Sürdürülebilirlik konusunda odaklanılması gereken öncelikli konuları tespit eder, sürdürülebilirlik stratejisini, kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerini, yol haritalarını ve politikalarını oluşturur.
- Banka'nın sürdürülebilirlik hedeflerini gerçekleştirmek üzere oluşturduğu sürdürülebilirlik yol haritasını ve uygulamalarındaki gelişmeleri takip eder, hedefler kapsamında performans ölçütlerini belirler ve performansı gözden geçirir.
- Sürdürülebilirlik konusunda ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip eder.
- Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki riskleri etkin şekilde yönetir ve Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisine yön verir.
- Banka sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri doğrultusunda tüm çalışanların bilgilendirilmesini sağlar ve çalışanların içselleştirmesi yönünde çalışmalar yapar. (Çalışanların ve müşterilerin sürdürülebilirlik konusunda farkındalıklarının artırılması

ve eğitimi, iş ve özel hayatlarındaki alışkanlıklarının sürdürülebilirlik bağlantılı dönüşümü için teşvik edilmesi / desteklenmesi v.b.)

- Sürdürülebilirliğin iş yapış biçimlerine entegre edilmesini sağlar. Banka'nın öncelikli konularının sürdürülebilirlik ile uyumunu sağlayan kararlar alır.
- Banka'nın tüm lokasyonlarında tüm faaliyetlerinin sürdürülebilir ve minimum ayak izli hale getirilmesini sağlar.
- Sürdürülebilirlik hedeflerini, politikalarını, uygulamalarını, çalışma esaslarını, yönetim sistemlerini düzenli olarak gözden geçirerek iyileştirir, geliştirir, yürütür, izler, denetler ve yılda en az bir kez ve her halükârda yıllık faaliyet raporlarının belirlenen azami süreleri içerisinde kalacak şekilde çalışmaları Yönetim Kurulu'nun onayına sunar.

A&T Bank'ta 2025 yılı için Üst Yönetim'in hedef kartında sürdürülebilirlikle ilgili bir madde bulunmamaktadır.

2. Strateji

2. Strateji

Kurumsal sürdürülebilirliğin uzun vadeli değer üretimindeki rolünün artmasına paralel olarak, A&T Bank'ta da ÇSY başlıklarının iş yapış biçiminin temel unsurlarından biri haline getirilmesi odaklı çalışmalara hız verilmiştir. Bu çerçevede, üst düzey yöneticilerin katılımıyla bir Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuş ve komitenin sürdürülebilirlik yaklaşımının belirlenmesi ile uygulamaya aktarılmasında aktif sorumluluk üstlenmesi sağlanmıştır.

Banka'nın sürdürülebilirlik yol haritası yeni oluşturulan yönetim modeli doğrultusunda hayata geçirilmek üzere yapılandırılmıştır. Kurum genelinde sürdürülebilirlik farkındalığının artırılması ve iklim kaynaklı risklerin tespitine yönelik gerekli sistemsel altyapının kurulması hedefleri kapsamında, alınan danışmanlık desteği doğrultusunda 2025 yılının son çeyreği itibarıyla önemli ölçüde ilerleme kaydedilmiş olup uygulamaların geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Banka, TSRS yolculuğunda ikinci raporlama dönemine ulaşırken, sürdürülebilirlik alanındaki yaklaşımını daha sistematik bir yapıda geliştirmeye ve stratejik çerçevesini güçlendirmeye yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bir önceki raporlama dönemi ve sonrasında gerçekleştirilen kapsamlı çalışmalar, sürdürülebilirlik yönetiminin kurumsal karar alma süreçlerine entegrasyonunu güçlendirmiş; önceliklendirme, strateji geliştirme ve politika oluşturma adımları sistematik bir bütünlük içerisinde ele alınmıştır.

Banka, sürdürülebilirlik stratejisini oluştururken öncelikli konularını çok boyutlu ve katılımcı bir yaklaşımla belirlemiştir. Bu kapsamda gerçekleştirilen önceliklendirme analizinde, sektör karşılaştırması çalışmaları da dikkate alınarak, bankacılık sektörü için kritik öneme sahip sürdürülebilirlik başlıkları değerlendirilmiştir. Çalışma iç ve dış paydaşların görüşlerini içerecek şekilde tasarlanmış; 39 iç paydaş ve 4 dış paydaştan elde edilen geri bildirimler doğrultusunda tamamlanmıştır. Yürütülen analiz sonucunda "Siber Güvenlik ve Veri Gizliliği", "Etik Bankacılık, Uyum ve Şeffaflık" ile "Etkin Risk Yönetimi" konuları yüksek öncelikli alanlar olarak öne çıkarken; "Eşitlik, Çalışan Hakları ve Gelişimi", "Müşteri Memnuniyeti", "Dijital Bankacılık ve İnovasyon", "Paydaş İletişimi ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk", "Sorumlu Tedarik Zinciri" ile "İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Yeşil Finans Yaklaşımı" başlıkları öncelikli konular arasında yer almıştır.

Belirlenen yüksek öncelikli konuların, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumu da ayrıca analiz edilmiş olup bu alanlar özellikle SKA 8 (İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme), SKA 12 (Sorumlu Üretim ve Tüketim) ve SKA 16 (Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar) hedeflerine doğrudan katkı sağlamaktadır.

Önceliklendirme çalışmasının çıktıları doğrultusunda Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisi bütüncül bir yaklaşımla şekillendirilmiştir. Her bir öncelikli konu için somut hedeflerin tanımlanması ve hedeflere ulaşmayı destekleyecek aksiyon planları oluşturulması ile düzenli takip ve raporlama mekanizmalarının hazırlanması süreci devam etmektedir.

Stratejik çerçeveyi desteklemek amacıyla ayrıca Sürdürülebilirlik Politikası, Çevre ve İklim Değişikliği Politikası, Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi Politikası ile Sorumlu Tedarik Zinciri Politikası başta olmak üzere temel politika ve prosedürler oluşturularak yürürlüğe alınmıştır. Bu politika seti, Banka'nın sürdürülebilirlik yaklaşımını kurumsal süreçlerine sistematik bir şekilde yansıtmasını ve tüm faaliyetlerinde bütüncül bir biçimde uygulamasını desteklemektedir.

Ek olarak, sürdürülebilir finansman faaliyetlerinin izlenmesi ve yönlendirilmesi amacıyla Yeşil Varlık Oranı (YVO) hesaplamasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılı içerisinde Haziran, Eylül ve Aralık dönemlerine yönelik toplam üç YVO raporlaması gerçekleştirilmiştir.

Belirlenen yüksek öncelikli konuların, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumu da ayrıca analiz edilmiş olup bu alanlar özellikle SKA 8 (İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme), SKA 12 (Sorumlu Üretim ve Tüketim) ve SKA 16 (Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar) hedeflerine doğrudan katkı sağlamaktadır.

2.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

İklimle ilişkili risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetilmesi sürecini kurumsal risk yönetimi çerçevesiyle entegre hale getirmeye yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Bu kapsamda, iklim değişikliği başta olmak üzere ÇSY konularının iş modeli üzerindeki potansiyel etkilerini anlamaya yönelik ön analizler yapılmaktadır.

İklimle ilişkili risk ve fırsatların belirlenmesinde, KGK tarafından yayımlanan TSRS 2- İklimle İlgili Açıklamalar Standardı dikkate alınmıştır. Süreç henüz erken aşamada olmakla birlikte, öncelikli odak alanları şunlardır:

- Makroekonomik ve düzenleyici gelişmelerin takibi,
- Sektöre özgü çevresel ve sosyal eğilimlerin analizi,
- Reputasyonel (itibarî) risk değerlendirmeleri,
- Fiziksel risklere ve geçiş risklerine ilişkin senaryo analizlerine hazırlık.

Kredi portföyünün iklim değişikliğine etkisi olduğu kadar, iklim değişikliğinin mevcut kredi portföyü üzerinde yarattığı finansal riskler söz konusudur. İklim değişikliği sürecinden tüm sektörler etkilenmiş olmakla birlikte, en çok etkilenen tarım ve hayvancılık, balıkçılık, ormancılık, petrol, enerji kuruluşları, otomotiv ve turizm sektörlerindeki 1 yıldan uzun vadeli kredilerin banka risk profilindeki payı %2 ile sınırlı kalmaktadır. Dolayısıyla, iklim değişikliği sürecinin uzun vadede bankaya etkisinin oldukça sınırlı kalacağı öngörülmektedir. Bankanın proje finansmanlarında ve yatırım kredilerinde yer almaması nedeniyle, teminat yapısında iklim değişikliği sebebiyle değer kaybına uğramış varlıklar bulunmamaktadır.

Avrupa Birliği tarafından uygulamaya alınan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi küresel karbon düzenlemelerinin, özellikle ihracat odaklı sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler üzerindeki etkileri yakından takip edilmekte; yüksek emisyon yoğunluğuna sahip sektörlerdeki müşteri riskleri bu kapsamda düzenli olarak değerlendirilmektedir. Bu çerçevede, belirlenen sektörlerde faaliyet gösteren Banka müşterilerinin riskleri değerlendirilmekte; söz konusu müşterilerin Avrupa Birliği'ne gerçekleştirdikleri ihracat hacimleri dikkate alınarak, ilave karbon vergisi ile karşılaşmaları durumunda faaliyet karlılıkları (FAVÖK) üzerindeki olası etkiler analiz edilmektedir. Banka tarafından bu yıl gerçekleştirilen analizler sonucunda, söz konusu ilave karbon vergisi etkilerinin Banka'nın finansal önemlilik eşik değerinin altında kaldığı tespit edilmiştir.

Risk Konusu	Açıklama	Risk Türü	Değer Zinciri ve yönü	İş Modeli	İş Modeli Etkisi- Finansal Etki	Aksiyon Planları
Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması Kaynaklı Riskler	AB'ye ihracat yapan karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin SKDM kapsamında ek karbon maliyetlerine maruz kalması sonucu rekabet güçlerinin azalması, nakit akışlarının zayıflaması ve buna bağlı olarak kredi geri ödeme kapasitelerinin düşmesi riski	Geçiş - Politika ve Düzenleme	Kredi Riski, Piyasa Riski, Müşteri İlişkileri (Aşağı Yönlü)	Kurumsal & Ticari Bankacılık	SKDM kapsamında Banka'nın finanse ettiği sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin AB ile olan ihracat süreçlerinde ilave karbon maliyetlerine tabi olmaları söz konusudur. Bu durum, ilgili şirketlerin maliyet yapılarının bozulmasına, rekabet güçlerinin zayıflamasına ve finansal performanslarının olumsuz etkilenmesine yol açarak kredi geri ödeme kapasiteleri üzerinde baskı oluşturabilecektir. Müşteri sektörlerinde ortaya çıkabilecek bu dönüşüm kaynaklı riskler; kredi geri ödeme kapasiteleri, finansman ihtiyaçları ve sektörel risk seviyeleri açısından Banka'nın kredi portföyü kalitesi ve risk görünümü üzerinde etkili olabileceğinden, Banka söz konusu orta vadeli potansiyel etkileri kendi iş modeline olan yansımaları kapsamında aktif olarak takip etmekte ve izlemektedir. SKDM kapsamında değerlendirilen kredilerden oluşabilecek riske esas tutar, Banka tarafından finansal ve finansal olmayan risk senaryoları kapsamında oluşturulan baz, olumsuz ve aşırı olumsuz senaryolar, 2026-2028 dönemi için incelenmiştir. Analiz sonuçlarına göre, baz senaryoda riske esas tutarın 2026 yılında 1.586,66 Bin TL'den 2028 yılında 2.652,75 Bin TL'ye yükselmesi öngörülmektedir. Olumsuz senaryoda aynı tutarın 1.755,97 Bin TL'den 3.235,21 Bin TL'ye, aşırı olumsuz senaryoda ise 1.875,46 Bin TL'den 3.483,51 Bin TL'ye ulaşabileceği değerlendirilmektedir.	SKDM kaynaklı risklerin yönetimi kapsamında, İSEDES çalışmaları çerçevesinde gerçekleştirilen analiz sonuçları dikkate alınmakta ve ilgili düzenleyici gelişmeler yakından takip edilmektedir. A&T Bank, Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon Hedefi ve yeşil dönüşüm politikaları doğrultusunda iklim değişikliği kaynaklı gelişmelere uyum sağlamayı, kapasite geliştirmeyi ve iklim değişikliğinin olası etkilerine karşı daha dirençli hale gelmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda, SKDM'den etkilenmesi muhtemel sektörlerde faaliyet gösteren müşterilere yönelik risk değerlendirme süreçlerinin geliştirilmesi ve iklimle ilişkili risklerin kredi süreçlerinde daha etkin şekilde dikkate alınması hedeflenmektedir. Ayrıca, ulusal ve uluslararası düzenlemelerde meydana gelebilecek değişikliklerin portföy üzerindeki etkilerinin izlenmesi ve gerekli görülen durumlarda risk yönetimi uygulamalarının güncellenmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda, portföyde bulunan SKDM kapsamındaki müşterilerin analizi ve takibi yapılmaktadır.

2.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

SKDM Riskine ek olarak, A&T Bank portföyünde yer alan müşterilerin önemli bir bölümünün suya bağımlı sektörlerde faaliyet göstermesi nedeniyle su kıtlığı, kredi riski açısından potansiyel bir fiziksel iklim riski olarak değerlendirilmiştir. Yapılan portföy incelemesi, mevcut müşterilerin yaklaşık %75'inin üretim süreçlerinde suya doğrudan veya dolaylı bağımlılığı bulunan sektörlerde faaliyet gösterdiğini göstermektedir. Bu kapsamda portföyde demir-çelik, gıda, ilaç, tekstil, gübre, alüminyum ve hızlı tüketim ürünleri gibi su kullanım yoğunluğu görece yüksek sektörlerde faaliyet gösteren şirketler yer almaktadır. Bununla birlikte, Banka'nın kredi ürün yapısı ağırlıklı olarak vadesi bir yıl veya daha kısa olan işletme kredilerinden oluşmakta olup proje finansmanı veya 3-10 yıl arası uzun vadeli yatırım kredileri sunulmamaktadır. Bu durum, su kıtlığı gibi etkileri genellikle orta ve uzun vadede ortaya çıkan fiziksel iklim risklerinin kredi geri ödeme performansına veya Banka'nın kredi verme potansiyeline kısa vadede doğrudan yansımaya olası olduğunu sınırlamaktadır.

Kısa vadede, kredilerin kısa vadeli yapısı ile kredi yenileme süreçlerinde müşteri finansalları, teminat yapıları ve kredi tahsis kararlarının yeniden değerlendirilmesi nedeniyle su kıtlığı riskinin kredi geri ödeme kapasitesi üzerindeki etkisinin düşük olduğu değerlendirilmektedir. Orta ve uzun vadede ise portföyün zaman içinde değişmesi, gelecekteki müşteri ve sektör dağılımının öngörülememesi ve riskin finansal etkisini belirleyen çok sayıda değişken bulunması nedeniyle güvenilir bir finansal etki hesaplaması yapılamamaktadır. Bununla birlikte, Çevresel ve Sosyal Risk Yönetim Sistemi kapsamında belirlenen kredi eşik değerinin üzerindeki kredilerde gerçekleştirilen çevresel ve sosyal risk değerlendirmeleri yoluyla su kıtlığı riski de dolaylı olarak dikkate alınabilmektedir.

2.2. İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizleri

27 Eylül 2021'de, Türkiye'nin 2053 yılına kadar net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda, uzun vadeli iklim politikalarını içeren Türkiye Uzun Dönemli İklim Stratejisi hazırlanmıştır. Bu doğrultuda, sera gazı emisyonlarının azaltılması, iklim değişikliğine uyum kapasitesinin artırılması, teknoloji ve adil geçiş ile iklim finansmanı gibi alanlarda kapsamlı bir çerçeve sunulmaktadır. Ayrıca, Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefi finans kuruluşlarına da stratejik bir yol haritası sunmakta olup ulusal ve uluslararası ekonomik eğilimler, teknolojik gelişmeler, enerji arz-talep dengesi ve yerel kalkınma gibi unsurlar çerçevesinde şekillenmektedir.

İklim değişikliğinin giderek artan etkileri, bankacılık sektörü de dahil olmak üzere tüm kurumların iklim dirençliliğini artıracak stratejiler geliştirmesini gerekli kılmaktadır. A&T Bank, iklim değişikliğinin neden olduğu risk ve fırsatları dikkate alarak, faaliyetlerini uzun vadeli ve sürdürülebilir bir zemine oturtmayı hedeflemektedir.

İSEDES kapsamında gerçekleştirilen risk analizi çalışmasında, SKDM kaynaklı risk hesaplamaları 2025 cari dönem verileri esas alınarak yapılmıştır. 2026 - 2028 dönemleri için baz, olumsuz ve aşırı olumsuz senaryolar üzerinden ileriye dönük hesaplama yapılmıştır. Bu yaklaşımda, cari dönemde SKDM'ye konu kredilerden kaynaklanabilecek olası ilave zarar tutarı, toplam kredi hacmine oranlanmış ve elde edilen zarar oranı ilerleyen yıllara taşınarak "riske esas tutar" hesaplanmıştır. Hesaplamalar, [2.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar Bölümünde](#) yer alan risk tablosunda belirtilmiştir.

İklim değişikliğinin giderek artan etkileri, bankacılık sektörü de dahil olmak üzere tüm kurumların iklim dirençliliğini artıracak stratejiler geliştirmesini gerekli kılmaktadır. A&T Bank, iklim değişikliğinin neden olduğu risk ve fırsatları dikkate alarak, faaliyetlerini uzun vadeli ve sürdürülebilir bir zemine oturtmayı hedeflemektedir.



2.2. İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizleri

Baz senaryo altında kredi büyümesi ve makro varsayımlar görece dengeli kabul edilerek SKDM kaynaklı riske esas tutar 2026-2028 döneminde kademeli bir artış eğilimi göstermektedir. Bu senaryoda kredi portföyünün büyümesiyle birlikte risk tutarında öngörülebilir ve istikrarlı bir artış ortaya çıkmaktadır. Olumsuz senaryoda daha stresli ekonomik koşullar ve kredi hacmindeki daha yüksek risk varsayımları dikkate alınmış olup SKDM kaynaklı riske esas tutar, baz senaryoya kıyasla daha yüksek bir seviyede gerçekleşmektedir. Bu senaryo, kredi büyümesinin daha riskli bir patikada ilerlediği durumda oluşabilecek potansiyel etkiyi yansıtmaktadır. Aşırı olumsuz senaryoda ise en stresli koşullar altında kredi portföyü ve risk parametreleri değerlendirilmiş, buna bağlı olarak SKDM'den kaynaklanan riske esas tutarın diğer senaryolara kıyasla en yüksek seviyeye ulaştığı görülmüştür. Bu senaryo, olası en kötü makroekonomik ve portföy koşullarında riskin üst sınırını temsil etmektedir.

SKDM kapsamına giren sektörlerde faaliyet gösteren müşterilere yönelik olarak, karbon maliyetlerindeki olası artışların orta ve uzun vadede finansal performans üzerinde sınırlı etkiler yaratabileceği değerlendirilmektedir. Mevcut durumda Banka'nın ilgili risklere maruziyetinin önemlilik değerinin altında olduğu tespit edilmiş olup düzenleyici gelişmeler ve sektör dinamikleri yakından takip edilmektedir.

İSEDES kapsamında gerçekleştirilen nicel analizlere ek olarak, iklimle ilişkili geçiş risklerinin orta ve uzun vadeli etkilerinin değerlendirilmesi amacıyla Finansal Sistemlerin Yeşillendirilmesi Ağı (Network for Greening the Financial System - NGFS) tarafından geliştirilen senaryo çerçevesi esas alınarak ilave bir senaryo analizi gerçekleştirilmiştir.

Senaryo analizinde geçiş riskine ilişkin geçmiş olaylar, mevcut durum ve gelecekte beklenen koşullar göz önünde bulundurularak iklim dirençliliğine yönelik nitel bir senaryo analizi uygulanmıştır. Analizde makul ve doğrulanabilir bilgilere dayanan bilimsel varsayımlar kullanılmıştır. Gerçekleştirilen senaryo analizleri kapsamında NGFS senaryoları ile A&T Bank'ın faaliyet yapısı ve portföy dinamikleri birlikte değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, kredi vadelerinin 1 yıl ile sınırlı olması nedeniyle NGFS senaryosunda portföyde olabilecek değişiklikler (portföyde SKDM kapsamına giren sektör oranı, kredi oranı vb.) öngörülemediği için nicel bir analiz yapılamamıştır.

A&T Bank'ın faaliyetleri ve müşteri portföyü dikkate alınarak belirlenen geçiş riskinin şiddetinin ve niteliğinin değerlendirilmesi amacıyla NGFS'in Düşük Talep (Low Demand), Net Sıfır 2050 (Net Zero 2050) ve Gecikmiş Geçiş (Delayed Transition) senaryolarından yararlanılmıştır.

NGFS Düşük Talep senaryosunda, enerji talebinde azalma görüleceği ve daha az kaynak tüketiminin olacağı varsayılmaktadır. Karbon fiyatlandırmasında önemli bir dönüşüm yerine, daha az enerji ve kaynak tüketimine dayalı bir ekonomik yapıyla hem karbon fiyatı baskısının azalması hem de karbon yakalama ve depolama gibi teknolojilere olan bağımlılığın görece düşük olması tahmin edilmektedir. Bu doğrultuda, A&T Bank'ta SKDM kapsamına giren müşterilerin AB ile olan ihracat süreçlerinde ilave bir karbon vergisine tabi olmalarından dolayı meydana gelebilecek maliyet ve rekabet riskinin düşük olması beklenmektedir.

NGFS Net Sıfır 2050 senaryosunda, 2050 yılına kadar küresel ölçekte net sıfır emisyonu ulaşılabileceği, iklim politikalarının etkin bir şekilde uygulandığı ve uyum ile azaltıma yönelik çalışmaların halihazırda yapıldığı varsayılmaktadır. Ayrıca, çevre dostu teknolojiler ile yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaşması öngörülmektedir. Karbondioksit giderim teknolojilerinin orta-yüksek seviyede kullanılması ve karbon azaltım planları ile politikalarının hayata geçirilmesiyle düşük karbon teknolojilerine uyum kapasitesinin güçlendirilmesi beklenmektedir.

NGFS Gecikmiş Geçiş senaryosunda ise iklim politikalarının zamanında uygulanmadığı ve yenilenebilir kaynak kullanımının ve yeşil dönüşüm teknolojilerine erişimin kısıtlı olduğu senaryo temsil edilmektedir. Karbon yakalama ve depolama ile yenilenebilir enerji teknolojilerine geçişin yavaş olacağı öngörülmüşken özellikle SKDM kapsamına giren sektörlerin Avrupa Birliği (AB) ile olan ihracat süreçlerinde ilave bir karbon vergisinden olumsuz etkilenmesi beklenmektedir. Bu doğrultuda, rekabet gücünde kademeli düşüş ve uluslararası pazarlara erişimde zorluk yaşanabileceği öngörülmektedir.

Yapılan analizler sonucunda kredi vadelerinin kısa olması ve portföy yapısının dinamik niteliği nedeniyle geçiş risklerinin Banka üzerindeki etkisinin kısa ve orta vadede sınırlı düzeyde olacağı değerlendirilmektedir. Bununla birlikte Banka, başta SKDM kaynaklı riskler olmak üzere iklimle bağlantılı geçiş risklerini izlemeyi sürdürecektir ve portföy üzerindeki potansiyel etkileri düzenli olarak takip edecektir.

NGFS Net Sıfır 2050 senaryosunda, 2050 yılına kadar küresel ölçekte net sıfır emisyonu ulaşılabileceği, iklim politikalarının etkin bir şekilde uygulandığı ve uyum ile azaltıma yönelik çalışmaların halihazırda yapıldığı varsayılmaktadır. Ayrıca, çevre dostu teknolojiler ile yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaşması öngörülmektedir.

2.3. Strateji ve Karar Alma

A&T Bank'ta sürdürülebilirlik ilkelerinin ve iklim ile ilgili çalışmaların stratejik karar alma mekanizmalarına entegre edilmesi süreci yeni başlamış olmakla birlikte, bu dönüşüm uzun vadeli kurumsal hedeflerin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulmasıyla çevresel ve sosyal etkilerin daha sistematik biçimde ele alınmasına ilave olarak değerlendirme süreçlerine iklimle bağlantılı risk ve fırsatların da dâhil edilmesi yönünde kurumsal kapasite geliştirilmektedir. Stratejik planlamada kısa (0-1 yıl), orta (1-3 yıl) ve uzun vadeli (3 yıl ve üzeri) dönemler esas alınmakta olup bu yaklaşım, Banka'nın genel stratejik karar alma döngüsüyle uyumlu olarak yapılandırılmaktadır. Bu sayede, sürdürülebilirlik konularında alınacak aksiyonlar çevresel etkileşimlerin yanında finansal ve operasyonel performans açısından da değerlendirilebilmektedir. Bu çerçevede, önceki dönemlere ait nicel hedeflere yönelik yapısal gelişmeler aşağıdaki gibidir:

- Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.
- Sürdürülebilirlik yönetim sistemi kurulmuştur.
- Sürdürülebilirlik stratejisi hazırlanmış, sürdürülebilirlik yapısını güçlendirecek politika

ve prosedürler doküman yönetim sistemine dahil edilmiştir.

- TSRS1 ve TSRS2 standartlarına uygun raporlama altyapısı oluşturulmaya başlanmıştır.
- Kurumsal farkındalığı artırmaya yönelik iç eğitim çalışmalarına başlanmış olup sürdürülebilirlik eğitimi verilmiş ve hazırlanan online modüller aracılığıyla bu eğitimler sürdürülebilir hale getirilmiştir.
- Enerji kullanımı ve karbon ayak izi hesaplamasına yönelik veri toplama süreçlerinin sistematik hale getirilmesi için yazılım uygulamalarının satın alınması planlanmıştır.
- Sürdürülebilirlik riskleri için danışmanlık alınması planlanmıştır.

Banka'da stratejik karar alma süreçlerinde çevresel sürdürülebilirliğin temel bir değerlendirme unsuru olarak dikkate alınması ve karar alma süreçlerine entegre edilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Yeni operasyonların çevresel etkilerinin değerlendirilmesi, kredi portföyünün iklim risklerine duyarlılığının analiz edilmesi, yerel istihdamı destekleyen girişimlerin finansmanı

ve sürdürülebilir finansman araçlarına yönelik fırsatların değerlendirilmesi öncelikli çalışma alanları arasında yer almaktadır. Bu süreçte yürütülen çalışmalar aşağıda özetlenmektedir:



- **Risk Yönetimi:** İklim değişikliği ile ilgili potansiyel risklerin belirlenmesi ve bu risklerin etkilerinin azaltılmasına yönelik stratejilerin geliştirilmesi üzerine çalışılmaktadır. 2024 ve 2025 yıllarında alınan danışmanlık hizmeti desteğiyle iklim risklerinin finansal analizi de yapılmaya başlanmıştır. Bu sayede kredi süreçlerine çevresel ve sosyal risklerin entegrasyonu sağlanmaktadır. Banka bünyesinde kurulan Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi (ÇSYS) ile risk sınıflandırma ve değerlendirme araçları geliştirilmiş olup belirli bir miktarın üzerindeki kredilerde bu mekanizmanın kullanılmasına yönelik prosedürler oluşturulmuştur. Böylece kredi karar mekanizmalarında çevresel ve sosyal risklerin sistematik olarak dikkate alınması mümkün kılınmaktadır.
- **Karbon Salımı Azaltma Stratejileri:** Karbon ayak izinin düzenli olarak ölçülmesi ve operasyonel süreçlerde daha sürdürülebilir uygulamalara geçiş yapılması planlanmaktadır. Bu kapsamda, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve sürdürülebilir lojistik çözümler gibi adımlar atılacaktır. Sera gazı emisyonlarına yönelik somut azaltım hedefleri henüz belirlenmemiş olmakla birlikte, Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının ölçümleri yıllık olarak düzenli şekilde yapılmaya başlanmıştır. Önümüzdeki raporlama döneminde Kapsam 3 emisyonlarının da hesaplanması için veri toplama alt yapısının kurulmasına başlanmıştır. 2026 yılı verilerinin incelenmesi ve 3 yıllık veri kalitesinin değerlendirilmesinin ardından, 2026 yılı itibarıyla emisyon azaltım hedeflerinin belirlenmesi planlanmaktadır.
- **Sürdürülebilir Finansman Stratejileri:** İklim geçiş planı doğrultusunda sürdürülebilir finansman ürünlerinin geliştirilmesi değerlendirilecektir.
- **Operasyonel Etkiler:** İklim geçiş planının kurgulanması ile beraber, bankanın mevcut operasyonel süreçlerinin ve müşteri portföyünün gözden geçirilmesine ilaveten tedarik zinciri, ofis altyapıları, enerji tüketimi ile çalışan eğitim programları gibi alanlarda dönüşüm adımlarının hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Mevcut durumda, sürdürülebilirlik odaklı faaliyetlerin ve iklimle ilgili stratejik önceliklerin hayata geçirilmesi için gerekli kaynaklar kurumsal bütçeleme süreçleriyle yönetilmekte; buna ek olarak sürdürülebilir finansman olanaklarının (örneğin yeşil tahvil, çevresel kredi hatları ve uluslararası fonlar) değerlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

A&T Bank sürdürülebilirliğe dayalı karar alma süreçlerini güçlendirmeye, stratejisini sürekli olarak gözden geçirmeye ve iklimle ilgili hedeflerine ulaşmak için gerekli dönüşümü kararlılıkla sürdürmeye devam edecektir.

3. Risk Yönetimi



3. Risk Yönetimi

A&T Bank'ta risk yönetimi; Banka'nın faaliyetlerini etkileyebilecek belirsizliklerin erken aşamada belirlenmesi, analiz edilmesi ve etkin şekilde yönetilmesine ilişkin bütüncül bir yaklaşım olarak ele alınmaktadır. Stratejik, finansal, operasyonel, itibar ve mevzuat kaynaklı riskler bu kapsamda değerlendirilmekte olup Banka'nın sürdürülebilirliği açısından kritik bir önem taşımaktadır.

Bu çerçevede, maruz kalınan risklerin etkin biçimde kontrol altında tutulmasını sağlamak amacıyla, güçlü bir kontrol ve denetim altyapısı ortamı oluşturulmuştur. İç kontrol, iç denetim ve risk yönetimi fonksiyonlarını kapsayan bu süreç içerisinde görev alan Risk Yönetimi, Uyum ve İç Kontrol Departmanları ile Teftiş Kurulu Başkanlığı, Banka'nın organizasyon yapısı içinde birbirinden bağımsız şekilde yapılandırılmış; böylece süreçlerin tarafsız ve etkin biçimde yürütülmesi güvence altına alınmıştır.

Risklerin ölçülmesine yönelik çalışmalarda faaliyetlerin karmaşıklık düzeyi, model varsayımları, veri kalitesi, teknolojik altyapı ve insan kaynağının yetkinliği gibi unsurlar birlikte değerlendirilerek uygun yöntem ve modeller tercih edilmektedir. Risk ölçüm modelleri Risk Yönetimi Departmanı tarafından geliştirilmekte, Denetim Komitesi ve/veya Üst Yönetim tarafından değerlendirilerek Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır. Bu modellerin geçerliliği geriye dönük testlerle doğrulanmakta ve modeller piyasa koşullarına uyum açısından düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Banka'nın sürdürülebilirlik politikası ve stratejisi doğrultusunda, iklim değişikliğinden kaynaklanan risklerin daha sistematik biçimde ele alınmasına yönelik çalışmalar da gündemdedir. İklim risklerini mevcut risk yönetimi çerçevesine entegre edecek model ve araçların geliştirilmesine yönelik hazırlık süreci devam etmekte olup İSEDES kapsamında iklim riskleri senaryosuna ilişkin çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında, Banka bünyesinde iklimle ilişkili riskleri değerlendirmeye yönelik özel veri kaynakları, parametre setleri veya operasyonel

kapsam tanımları oluşturulmuştur. İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimine İlişkin Rehber'e uygun olarak iklim risk modelleme altyapısının oluşturulmasına dair çalışmalar 2025 yılı sonunda tamamlanmış olup söz konusu altyapının test edilmesi, geliştirilmesi ve mevcut risk yönetimi süreçlerine entegrasyonuna ilişkin faaliyetler devam etmektedir. Bu süreçte, risk modeline dahil edilecek fiziksel riskler ve geçiş iklim riskleri de belirlenmiştir. Fiziksel riskler özelinde risk modeline entegre edilecek riskler tanımlanmış, sektörel düzeyde fiziksel iklim riski duyarlılıkları ortaya konmuş ve buna uygun bir fiziksel risk değerlendirme modeli hazırlanmıştır. Ayrıca, geçiş riskleri de sınıflandırılarak modelleme sürecine dahil edilmiş ve gerekli analiz araçları belirlenerek mevcut finansal ve operasyonel süreçlerle uyumlu hale getirilmiştir. Geliştirilen modelleme araçları ile iklim risklerinin bankanın genel risk yönetimi süreçlerine entegrasyonu devam etmektedir. İklim risklerini değerlendirmek için kullanılacak modelleme araçları belirlenirken bu araçların sera gazı emisyonu, fiziksel riskler veya geçiş riski gibi farklı parametreleri dikkate alarak daha doğru ve etkili bir risk analizi sunması hedeflenmektedir.

Banka'nın risk yönetimine ilişkin politika ve uygulamalar, Bankacılık Kanunu ve ilgili diğer yasal düzenlemeler çerçevesinde oluşturulmakta ve Risk Yönetimi Departmanı tarafından takibi yapılmaktadır. Riskler türlerine göre ayrıştırılarak analiz edilmekte ve Banka'nın risk iştahına uygun şekilde yönetilmektedir. İç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile bu süreçlerin etkinliği düzenli olarak izlenmekte ve geliştirilmektedir.

Banka'da iç kontrol sistemi; işlemlerin doğruluğu, güvenilirliği ve mevzuata uyumu kadar, risklerin zamanında tespiti ve önlenmesi açısından da kritik öneme sahiptir. Söz konusu sistem;

- Risklerin tanımlanması ve değerlendirilmesi için etkin süreçler geliştirilmesini,
- Kontrol faaliyetleri, görevler ayrılığı ve içsel denetim mekanizmalarının hayata geçirilmesini,
- Bilgi sistemlerinin uygunluğunu,
- Politika ve prosedürlere bağlılığın düzenli olarak gözden geçirilmesini

içermektedir.

İç kontrol ve denetim yapısı; onay mekanizmaları, risk limitleri, mutabakat süreçleri, kontrol faaliyetlerinin gözetimi ve raporlanması gibi temel unsurlar üzerine kuruludur. Görevler ayrılığı prensibi temel alınmakta ve çıkar çatışmasına yol açabilecek görev dağılımları önlenmektedir. Riskli faaliyet alanlarında gözetim artırılarak, risk yönetimi süreçlerinin zafiyet göstermemesi sağlanmaktadır.

Uyum ve İç Kontrol Departmanı ve Teftiş Kurulu Başkanlığı, riskin doğasına ve çevresel faktörlerdeki değişim sıklığına göre denetim sıklığını belirleyerek bankacılık faaliyetlerine entegre bir şekilde gözetim yapmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen faaliyetler şunlardır:

- Belirli risk limitleri ve eşik değerlerine uyum izlenmektedir.
- Varlık ve kayıtların korunmasına yönelik kontroller uygulanmaktadır.
- Personel yeterliliği gözetilmekte ve sürekli eğitim sağlanmaktadır.
- Teyit, mutabakat ve raporlama mekanizmaları sistematik olarak işletilmektedir.

Riskli yapıların tespiti kadar, potansiyel kayıplara işaret eden erken uyarı göstergeleri de izlenmektedir. Hızlı büyüme, yeni ürün sunumları, personel sirkülasyonu, sistem arızaları gibi



parametreler erken uyarı sistemleriyle gözlenerek Banka'nın proaktif risk yönetimi yetkinliği desteklenmektedir.

Sonuç olarak, A&T Bank'ta risk yönetimi uygulamaları yasal bir yükümlülük olarak algılanmanın ötesinde, kurumsal sürdürülebilirliğin kilit noktası olarak görülmektedir. Banka genelinde tesis edilen etkin risk yönetimi kültürü, yalnızca mevcut risklerin kontrolüyle sınırlı kalmayıp gelecekte karşılaşılabilecek belirsizlikleri de proaktif bir yaklaşımla ele almayı amaçlamaktadır.

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim'in gözetimi ve yönlendirmesi sayesinde risklerin izlenmesi, ölçülmesi, raporlanması ve kontrolünün yanı sıra iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve risk yönetimi çerçevesine entegre edilmesi de stratejik karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçası haline gelmiştir. Denetim ve kontrol faaliyetleri ise sadece riskleri bertaraf etmeye değil, aynı zamanda Banka'nın sürdürülebilir büyüme hedeflerini destekleyecek sağlam ve dirençli bir yapı inşa etmeye hizmet etmektedir.

Bu kapsamlı yaklaşım sayesinde A&T Bank, değişen ekonomik ve finansal koşullara uyum sağlama kapasitesini korurken paydaşlarına karşı şeffaf, hesap verebilir ve güvenilir bir yönetim anlayışını da kararlılıkla sürdürmektedir.

4. İklİmle İlgİli Metrikler ve Hedefler

4.1. Sera Gazı Emisyonları

Emisyonlar, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) çerçevesinde hesaplanmıştır. Hesaplamalarda Kapsam 1 (sabit ve hareketli yanma, soğutucu akışkanlar ve yangın söndürücülerden kaynaklanan doğrudan emisyonlar) ile Kapsam 2 (elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonlar) dikkate alınmıştır. Kapsam 2 emisyonları hesaplanırken T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 2025 yılında yayımlanan "Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (2024)" esas alınmıştır. Raporlama döneminde A&T Bank'ta piyasaya dayalı yenilenebilir enerji satın alımı gerçekleşmediğinden, Kapsam 2 hesaplamalarında yalnızca lokasyona dayalı yöntem uygulanmıştır. Kurumsal sınır belirleme yöntemi olarak operasyonel kontrol yaklaşımı benimsenmiş olup emisyon hesaplamaları Genel Müdürlük, Merkez Şube, Kozyatağı Şube, Ankara Şube, Gaziantep Şube ve A&T Finansal Kiralama A.Ş.'yi kapsamaktadır. Bu kapsam, Banka'nın tüm önemli operasyonel faaliyetlerini içerecek şekilde belirlenmiştir. Hesaplamalar, kurumsal tüketim

ve envanter kayıtları esas alınarak uluslararası standartlara uygun emisyon faktörleri ve varsayımlar doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.

TSRS kapsamında öngörülen geçiş hükümleri uyarınca işletmeler, ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamakla yükümlü değildir. A&T Bank'ın mevcut dönem raporlamasında bu muafiyetten yararlanılmaktadır. Bununla birlikte, ilgili kategorilere yönelik veri toplama altyapısının oluşturulması amacıyla teknik çalışmalar sürdürülmektedir. Önümüzdeki dönemlerde Sera Gazı Protokolü Kurumsal Değer Zinciri Standardı (2011) kapsamında başta Kategori 15: Finanse Edilen Emisyonlar olmak üzere Kapsam 3 kategorilerine yönelik hesaplama ve raporlama gerçekleştirilebilmesi için iş birlikleri ve planlamalar devam etmektedir. Kredi portföyünden kaynaklanan dolaylı emisyonların finansal risk ve fırsatlar üzerindeki potansiyel etkilerinin izlenebilmesi amacıyla iç süreçlerin, bilgi sistemlerinin, sınıflandırma araçlarının ve teknik kapasitenin geliştirilmesine yönelik çalışmalar da bu sürecin bir parçasını oluşturmaktadır.

2024 ve 2025 Yılı A&T Bank Sera Gazı Emisyonları

Yıl	Kapsam 1 (ton CO ₂ eşd.)	Kapsam 2 (ton CO ₂ eşd.)	Toplam (ton CO ₂ eşd.)
2024	377,17	482,10	859,27
2024 yeniden düzenlenmiş*	292,97	445,79	738,76
2025**	185,05	468,56	653,61

*2024 yılı hesaplaması; A&T Bank'ın aktif faaliyette olan Genel Müdürlük ve 4 şubesini, 2024 yılı içerisinde kapanan 3 şubesini ve bağlı ortaklığı A&T Finansal Kiralama A.Ş.'yi kapsamaktadır. Bu raporda sunulan 2024 yılı emisyon değerleri, 2024 yılı raporundan farklılık göstermektedir. Söz konusu farklılığın gerekçesine Önemli Muhakemeler, Ölçüm Belirsizlikleri ve Hatalar bölümünde yer verilmektedir.

**2025 yılı hesaplaması; A&T Bank'ın aktif faaliyette olan Genel Müdürlük ve 4 şubesini ve bağlı ortaklığı A&T Finansal Kiralama A.Ş.'yi kapsamaktadır.



2025 yılında toplam sera gazı emisyonları, 2024 yılına kıyasla %11,53 oranında azalarak 738,76 ton CO₂ eşdeğerinden 653,61 ton CO₂ eşdeğerine gerilemiştir. Bu azalmanın başlıca belirleyicisi Kapsam 1 emisyonlarındaki düşüştür; Kapsam 1 emisyonları 292,97 ton CO₂ eşdeğerinden 185,05 ton CO₂ eşdeğerine, bir diğer deyişle %36,84 oranında gerilemiştir. Söz konusu düşüş; 2024 yılında kapanan şubelerin 2025 yılı kapsamı dışında kalması, Aralık 2025 itibarıyla 19 adet elektrikli aracın Banka filosuna dahil edilmesiyle birlikte fosil yakıt tüketiminin azalması ve soğutucu gaz ile yangın tüpü bakımlarında dolum ihtiyacının tespit edilmemesi gibi operasyonel faktörlerin bir yansımasıdır. Kapsam 2 emisyonları ise %5,11 oranında artarak 445,79 ton CO₂ eşdeğerinden 468,56 ton CO₂ eşdeğerine yükselmiştir. Dönemler arası karşılaştırma yapılırken, tutarlılığın artırılması amacıyla 2024 yılı verilerinin revize edildiği ve raporlama kapsamının iki dönem arasında farklılık gösterdiği göz önünde bulundurulmalıdır. Bu hususlara ilişkin ayrıntılı açıklamalar Önemli Muhakemeler, Ölçüm Belirsizlikleri ve Hatalar bölümünde sunulmaktadır.

A&T Bank, sera gazı emisyonlarını bu rapor itibarıyla ikinci kez hesaplamaktadır. Hesaplama süreçlerinin olgunlaşma aşamasında olması nedeniyle, mevcut dönemde kurumsal düzeyde sayısal bir emisyon azaltım hedefi belirlenmemiştir. 2026 yılı verilerinin de dahil edilmesiyle oluşturulacak üç yıllık veri setinin ardından, veri kalitesinin uygunluğuna bakılarak, hesaplama sonuçlarına dayanan emisyon azaltım stratejileri geliştirilecek ve Türkiye'nin net sıfır hedefi de gözetilerek somut sayısal hedefler tanımlanacaktır.

Banka'nın karar alma süreçlerinde iç karbon fiyatı uygulanmamaktadır. Emisyon hesaplama süreçlerinin içselleştirilmekte olduğu bu aşamada sera gazı maliyetlendirme yaklaşımları henüz geliştirilmemiş olmakla birlikte, iç karbon fiyatlandırması ilerleyen dönemlerde değerlendirmeye alınabilecek iklim yönetimi araçları arasında yer almaktadır. Raporlama döneminde, sera gazı emisyonlarının denkleştirilmesi amacıyla herhangi bir karbon kredisi veya karbon dengeleme mekanizması kullanılmamış olup bu yönde bir plan veya taahhüt de bulunmamaktadır.

4.1. Sera Gazı Emisyonları

Banka'nın doğrudan faaliyetlerinden kaynaklanan fiziksel iklim risklerine maruz kalan önemli bir kırılma varlığı bulunmamaktadır. Bununla birlikte, Banka'nın kredi portföyü ve finanse ettiği sektörler kapsamında ortaya çıkabilecek geçiş ve fiziksel iklim riskleri izlenmekte olup söz konusu risk duyarlılığının değerlendirilmesine yönelik analiz ve veri altyapısının geliştirilmesi çalışmaları ise devam etmektedir. İklimle uyumlu faaliyetlerin finansman oranları, iç karbon fiyatlandırması veya yönetici ücretlendirmesine iklim göstergelerinin entegrasyonu gibi uygulamalar bu raporlama döneminde henüz hayata geçirilmemiştir.

İkinci raporlama döneminde, A&T Bank'ın iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş faaliyetlerine ilişkin miktar ve yüzde bilgileri

henüz sunulamamıştır. İklimle uyumlu varlıkların sınıflandırılmasına yönelik metodolojik çalışmalar sürmekte olup önümüzdeki dönemlerde Banka'nın ürün ve hizmetlerinin bu kapsamda değerlendirilebilmesi amacıyla veri toplama ve izleme sistemlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Mevcut dönemde, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik özel olarak tanımlanmış bir sermaye harcaması, yatırım veya finansman uygulaması bulunmamaktadır. Bununla birlikte, sürdürülebilir finans ürünlerinin geliştirilmesine ilişkin ön analiz ve segment çalışmaları devam etmekte olup önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilir temalı kredi ve yatırım ürünlerinin sunulması planlanmaktadır.

4.2. Enerji Tüketimi

A&T Bank'ta operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan enerji tüketimi yıllık olarak izlenmekte ve enerji kullanımının verimlilik odaklı uygulamalarla optimize edilmesi hedeflenmektedir. Elektrik ve doğal gaz başta olmak üzere tüm enerji kaynakları takip edilmekte, toplam tüketim gigajoule (GJ) cinsinden raporlanmaktadır.

2024 ve 2025 Yılı A&T Bank Enerji Tüketim Verileri

	Birim	2024*	2025**
Dizel Jenaratör Tüketimi	litre	560,7	2.028,0
Doğal Gaz Tüketimi	m ³	14.782,0	25.961,0
Binek Araç Benzin Tüketimi	litre	35.539,9	30.233,5
Binek Araç Dizel Tüketimi	litre	8.772,5	6.136,6
Elektrik Tüketimi	kWh	1.008.579,9	1.079.625,7
Toplam Enerji Tüketimi	GJ	5.657,8	6.069,5

*2024 yılı verileri; A&T Bank'ın aktif faaliyette olan Genel Müdürlük ve 4 şubesini, 2024 yılı içerisinde kapanan 3 şubesini ve bağlı ortaklığı A&T Finansal Kiralama A.Ş.'yi kapsamaktadır. Faaliyet verileri korunmakla birlikte toplam enerji tüketim değeri (GJ) 2024 yılı raporundan farklılık göstermektedir. Söz konusu farklılığın gerekçesine Önemli Muhakemeler, Ölçüm Belirsizlikleri ve Hatalar bölümünde yer verilmektedir.

**2025 yılı verileri; A&T Bank'ın aktif faaliyette olan Genel Müdürlük ve 4 şubesini ve bağlı ortaklığı A&T Finansal Kiralama A.Ş.'yi kapsamaktadır.

Not: GJ dönüşümlerinde; doğal gaz için 48 TJ/Gg, dizel için 43 TJ/Gg, benzin için 44,3 TJ/Gg kalorifik değerleri esas alınmıştır.

4.3. TSRS 2 Sektörel Rehber Standartları

A&T Bank'ın 2025 yılı kredi faaliyetleri, TSRS 2'nin sektör bazlı uygulamasına ilişkin rehberlerden Cilt 16 - Ticari Bankalar kapsamında tanımlanan metriklerle uyumlu olacak şekilde raporlanmaktadır. Toplamda 245 adet kredi tahsis edilmiş olup bu kredilerin 55'i bireysel, 17'si küçük işletme, 173'ü ise kurumsal müşterilere verilmiştir. Kredi portföyünün dağılımı incelendiğinde, bireysel krediler için 13.992,5 Bin TL, küçük işletme kredileri için 445.795 Bin TL ve kurumsal krediler için 11.964.088 Bin TL tahsis edilmiştir. Söz konusu veriler, Banka'nın kredi portföyünün ağırlıklı olarak kurumsal segmente yoğunlaştığını; bireysel ve küçük işletme kredilerinin adet bazında portföye katkı sağlamakta birlikte toplam hacim içindeki payının sınırlı kaldığını ortaya koymaktadır.

Konu	Metrik	Değer	Birim	Kod
Çevresel, Sosyal ve Yönetişimsel Faktörlerin Kredi Analizine Dahil Edilmesi	Kredi analizine ÇSY faktörlerinin dahil edilmesine yönelik yaklaşımın açıklaması	A&T Bank, 2025 yılında oluşturduğu ÇSRY süreci kapsamında kredi tahsis sürecini çevresel ve sosyal riskleri göz önünde bulundurarak değerlendirmektedir. Krediler Grubu, firma faaliyetlerini incelerken firmanın karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösterip göstermediğini, düşük karbonlu üretime yönelik yatırım planlarını ve benzeri hususları dikkate almaktadır. Söz konusu değerlendirme sürecinde Banka'nın "Çevresel ve Sosyal Risk Yönetim Politikası" ile "Dolaylı Çevresel ve Sosyal Etkilerin Yönetilmesi Prosedürü" esas alınmaktadır.	N/A	FN-CB-410a.2
Faaliyet Metrikleri		Değer	Birim	Kod
Bireysel çek ve tasarruf hesaplarının sayısı		1	Adet	FN-CB-000.B
Küçük işletmelere ait çek ve tasarruf hesaplarının sayısı		10	Adet	
Bireysel çek ve tasarruf hesaplarının değeri		126,5	Bin TL	
Küçük işletmelere ait çek ve tasarruf hesaplarının değeri		1.049,95	Bin TL	
Bireysel kredi sayısı		55	Adet	
Küçük işletme kredi sayısı		17	Adet	
Kurumsal kredi sayısı		173	Adet	
Bireysel kredilerin tutarı/değeri		13.992,5	Bin TL	
Küçük işletme kredilerinin tutarı/değeri		445.795	Bin TL	
Kurumsal kredilerin tutarı/değeri		11.964.088	Bin TL	

Raporlama Dönemi Sonrası Gelişmeler

Raporlama döneminin sona ermesinden 2025 yılı TSRS Sürdürülebilirlik Raporu'nun yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen süre içerisinde, Banka'nın finansal durumu üzerinde etkisi olabilecek, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarda önemli bir değişikliğe yol açan veya yönetim yapısında raporlanmasını gerektirecek nitelikte herhangi bir gelişme bulunmamaktadır.

5. Ekler

Ek-1 Komite Üyeleri ve Yetkinlikleri



Feyzullah Küpeli
Grup Müdürü / Finansal Yönetim ve Bilgi Teknolojileri Grubu

Feyzullah Küpeli, Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1987 yılında mezun olmuştur. 36 yıllık mesleki deneyime sahip olan Feyzullah Küpeli, 2024 Ocak itibarıyla Finansal Muhasebe, Gider Yönetimi, Hazine Arka Ofis, Hazine Orta Ofis, BT Sistem Analiz Geliştirme ve BT Projeler, BT Sistem ve Ağ Yönetimi alanlarından sorumlu olarak Finansal Yönetim ve Bilgi Teknolojileri Grup Müdürü olarak görevine devam etmektedir.



Elma Galijatoviç Pulular
Grup Müdürü / Krediler Grubu

Elma Galijatoviç Pulular, lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nde 1999 yılında tamamlamıştır. Bankacılık dalında 26 yıllık iş tecrübesi bulunan Pulular, Krediler Grubu altında Kurumsal ve Ticari Krediler Tahsis, İstihbarat ve Mali Analiz, Kurumsal ve Ticari Krediler İzleme, Yapılandırma, Yasal Takip, Koordinasyon alanlarından sorumlu olarak 2022 yılı Eylül ayından itibaren Krediler Grup Müdürü olarak görevine devam etmektedir.



Erdem Özenci
Grup Müdürü / Hazine ve Finansal Kurumlar Grubu

Erdem Özenci, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden 1998 yılında mezun olmuş ve yine aynı fakülte bünyesinde faaliyet gösteren İşletme İktisadi Enstitüsü'nde burslu olarak İşletme İngilizcesi Programı'na katılmıştır. İç Denetçi Sertifikası (Certified Internal Auditor) sahibi olan Erdem Özenci, 25 yıllık mesleki deneyime sahiptir.



Cem Berk Bayer
Grup Müdürü / Planlama, İnsan Kaynakları, Organizasyon ve Destek Hizmetler Grubu

Cem Berk Bayer, iş hayatına 1999 yılında Pamukbank Teftiş Kurulu'nda başlamıştır. Kamu ve özel sektörde çeşitli bankalarda müfettişlik ve ticari/kurumsal pazarlama yöneticiliği gibi pozisyonlarda görev almıştır. İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü lisans ve Kadir Has Üniversitesi İşletme (MBA) yüksek lisans mezunu olan Bayer, bankacılık alanında 26 yıllık deneyimiyle kariyerine devam etmektedir.



Ahmet Burak Erkol
Grup Müdürü / İç Sistemler Grubu

Ahmet Burak Erkol, Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Mesleki kariyerine 2006 yılında Ziraat Bankası bünyesinde İç Kontrolör olarak başlayan Erkol, bankacılık kariyeri boyunca çeşitli görev ve yöneticilik pozisyonlarında bulunmuştur. Son olarak Uyum Bölüm Başkanı görevini üstlenen Erkol, aynı dönemde Ziraat Bankası BH d.d. Bosna Hersek'te Denetim Komitesi Üyesi olarak görev alarak uluslararası bankacılık uygulamaları ve denetim süreçlerinde deneyim kazanmıştır. 2023 yılı sonunda Nurol Yatırım Bankası bünyesinde Denetim ve Mevzuat Grup Müdürü olarak görev yapan Erkol, Şubat 2025 itibarıyla aynı bankaya Uyum ve İç Kontrol Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. Ekim 2025 tarihinden bu yana A&T Bank bünyesinde İç Sistemler Grubu'ndan sorumlu Grup Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.



Eray Ölmez
Departman Müdürü / Planlama ve Raporlama Departmanı

Eray Ölmez, lisans eğitimini Uludağ Üniversitesi İktisat Bölümü'nde tamamladıktan sonra İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde MBA yüksek lisansı yapmıştır. Bankacılık sektörüne 2006 yılında giren Eray Ölmez, 2014 yılından beri A&T Bank'ta çalışmaktadır ve toplam 19 yıllık mesleki deneyimi bulunmaktadır.

Ek-1 Komite Üyeleri ve Yetkinlikleri



Nil Uğur

Departman Müdürü / Destek Hizmetler & İletişim Departmanı

Nil Uğur, Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Ekonometri Bölümü 1999 yılında mezun olmuştur. 2010 yılından bu yana A&T Bank bünyesinde görev alan Nil Uğur, bankacılık sektöründe 26 yıllık deneyime sahiptir.



E. Mine Ercan

Departman Müdürü / Kredi İzleme ve Takip Departmanı

Mine Ercan, bankacılık kariyerine 1980 yılında T.C. Ziraat Bankası İstanbul Dış Muameleler Müdürlüğü bünyesinde başlamış, 1981 yılında ise A&T Bank ailesine katılmıştır. Yurt dışı temsilcilikler, Şube bankacılığı operasyonları, dış ticaret finansmanı, Bankacılık mevzuatı, uyum, kredi tahsis, kredi izleme ve takip süreçlerini kapsayan alanlarda 45 yılı aşkın kapsamlı bankacılık deneyimine sahiptir. Bankacılık kariyeri boyunca kurumsal ve ticari bankacılık alanlarında çeşitli yönetici kademelerinde bulunmuş; özellikle kredi risk yönetimi, düzenleyici uyum ve bankacılık yönetişimi konularında uzmanlaşmıştır. Mesleki kariyeri süresince kredi değerlendirme süreçleri, büyük ölçekli kurumsal risklerin izlenmesi, yeniden yapılandırma süreçleri ve düzenleyici raporlamaları dahil olmak üzere birçok stratejik bankacılık faaliyetlerinde aktif rol almıştır. Operasyonel bankacılık bilgisi ile risk yönetimi ve uyum uygulamalarındaki uzmanlığı ile profesyonel birikime sahiptir. Amerika Birleşik Devletleri ve Birleşik Krallık'ta ileri düzey bankacılık ve kredi eğitim programlarını tamamlamış olup Citibank Bankacılık okulu bünyesinde profesyonel bankacılık eğitimi ile Kellogg School of Management kapsamında ileri düzey kredi eğitimlerine katılmıştır. Uzun yıllara dayanan sektör deneyimi bankacılıkta sağlam yönetişim, sürdürülebilirlik ve etkin risk yönetimi anlayışına katkı sağlamaktadır.



Seçkin Ünlü

Departman Müdürü / Mevzuat ve Yönetim Kurulu Sekreteryası Departmanı

Seçkin Ünlü, 2000 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi bölümünden mezun olmuştur. Eylül 2025 tarihinden bu yana Mevzuat ve Yönetim Kurulu Sekreteryası Departmanı Müdürü olarak görevine devam eden Seçkin Ünlü, aynı zamanda Mayıs 2024 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Sekreterliği görevini de sürdürmektedir. 22 yıllık mesleki deneyimi bulunmaktadır.



Nurettin Tarı

Departman Müdürü / Satış & Pazarlama Departmanı

Nurettin Tarı, Doğu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İngilizce İşletme Bölümünden 2006 yılında mezun olmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu Düzey 3 ve Türev Araçlar Lisans Belgelerine sahip olan Nurettin Tarı, 2023 Eylül ayından beri Genel Müdürlük Satış & Pazarlama Departmanında, Departman Müdürü olarak görevine devam etmektedir.



Simay Ünal

Departman Müdürü / Risk Yönetimi Departmanı

Simay Ünal, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Risk Yönetimi Departmanı'nda 18 yıllık mesleki deneyime sahip olan Simay Ünal, Ocak 2025'te Departman Müdürü olarak atanmıştır. Ünal, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Türev Araçlar lisanslarına sahiptir.

Ek-2 Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları

Bu hesaplama esasları, A&T Bank'ın 2025 TSRS Raporu kapsamındaki çevresel göstergelerin hazırlanmasına, hesaplanmasına ve raporlama metodolojilerine ilişkin bilgileri sunmaktadır. Belirtilen göstergelerin Hesaplama Esasları doğrultusunda doğru, eksiksiz ve güvenilir şekilde hazırlanmasından Banka yönetimi sorumludur.

Raporlama dönemi, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki mali yılı kapsamaktadır. A&T Bank'ın Türkiye'deki merkez ve şubelerinde yürütülen faaliyetler ve bağlı ortaklık A&T Finansal Kiralama A.Ş. verileriyle birlikte değerlendirilmiştir.

"Kapsam 1 Emisyon" verileri, Grup operasyonlarından kaynaklı doğrudan emisyonları; "Kapsam 2 Emisyon" verileri ise satın alınan elektrik ve ısı tüketiminden kaynaklı dolaylı emisyonları kapsamaktadır. Bilgilerin uygunluk, güvenilirlik, karşılaştırılabilirlik ve şeffaflık ilkelerine uygun şekilde raporlanmasına özen gösterilmiştir.

Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında, bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında, bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

Belirtilen göstergelerin, Hesaplama Esasları doğrultusunda doğru, eksiksiz ve güvenilir şekilde hazırlanmasından Banka yönetimi sorumludur.

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Sera Gazı Emisyonları	
	Kapsam 1 (tCO₂e)	Raporlama döneminde, A&T Bank'ın doğrudan operasyonel kontrolü altında bulunan faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonları ifade etmektedir. Emisyon hesaplamalarında faaliyet verisi olarak Genel Müdürlük ve şubelerde kullanılan doğal gaz, motorin, benzin tüketim miktarları ile soğutucu gaz ve yangın tüplerinin kaçak miktarları esas alınmıştır. Banka, sera gazı emisyonlarını "Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)" standartlarına göre hesaplamaktadır. Aktivite verileri için herhangi bir tahmini hesaplama veya ekstrapolasyon yapılmamıştır. Soğutucu gazlar ve yangın tüpleri için dolum fişleri ve ekipmanlarda kullanılan sızıntı oranları baz alınmıştır.
	Kapsam 2 (tCO₂e)	Raporlama döneminde, şirketin servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketiminden kaynaklanan, lokasyon bazlı dolaylı sera gazı emisyon miktarını ifade etmektedir. Aktivite verileri için herhangi bir tahmini hesaplama veya ekstrapolasyon yapılmamıştır.
	Enerji	
	Doğal Gaz (m³)	Raporlama döneminde Banka'nın servis sağlayıcı firmalarının faturalarından takip edilen doğal gaz tüketim miktarını ifade etmektedir.
	Elektrik (kWh)	Raporlama döneminde Banka'nın servis sağlayıcı firmalarının faturalarından takip edilen elektrik tüketim miktarını ifade etmektedir.
Çevresel	Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	Raporlama döneminde A&T Bank'ın belirtilen lokasyonlarındaki (yukarı kısımda belirtildiği gibi) elektrik ve doğal gaz tüketimi sebebiyle oluşan enerji tüketimi verilerinin çevrim yapılarak GJ cinsinden değerini ifade etmektedir. GJ dönüşümlerinde doğal gaz için 48 TJ/Gg, dizel için 43 TJ/ Gg, benzin için 44,3 TJ/Gg kalorifik değer esas alınmıştır. Elektrik için ise 1 kWh=0,0036 GJ dönüşümü esas alınmıştır.

Ek-2 Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları

Verilerin Hazırlanması

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 1 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır. Hesaplamalarda CO₂, CH₄ ve N₂O'nin CO₂ eşdeğerine çevrim faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri Ulusal Sera Gazı Envanterleri İçin Kılavuz'dan (2006, IPCC) alınmış olup Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential, GWP) katsayıları Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmıştır.

- **Formül:** Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (lt-m³-ton) * Emisyon faktörü (CO₂ - CH₄ - N₂O) (kg/TJ). Kapsam 1'i oluşturan enerji kaynakları; doğal gaz tüketimi, jeneratör motorin tüketimi, özmal ve kiralık araçların motorin ile benzin tüketimi, soğutucu gaz ve yangın söndürücü tüplerin kapasite miktarlarının kaçak varsayımlarından oluşmaktadır.
- **Doğal gaz:** Doğal gaz tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla m³ olarak takip edilmektedir.
- **Elektrik:** Elektrik tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla kWh olarak takip edilmektedir.
- **Jeneratör (dizel):** Jeneratörler için motorin ve benzin tüketimi, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalar ile takip edilmektedir.
- **Araç Yakıtları:** Sahip olunan ve kiralık araçlar için motorin ve benzin olmak üzere, tüketimi yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla takip edilmektedir.
- **Soğutucu Gazlar:** Soğutucu gaz tüketimi sağlayan makinelerin dolum fişleri ve toplam kapasite bilgisi, kaçak oranları baz alınarak takip edilmektedir.
- **Yangın Tüpleri:** Yangın söndürücü tüplerin dolum fişleri ve toplam kapasite bilgisi, kaçak oranları baz alınarak takip edilmektedir.

Emisyon Kaynağı - Kapsam 1	Emisyon Faktörleri			Referans
	CO ₂ (kgCO ₂ /TJ)	CH ₄ (kgCH ₄ /TJ)	N ₂ O (kgN ₂ O/TJ)	
Doğal gaz	56.100	5	0,1	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3
Dizel (Jeneratör)	74.100	10	0,6	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3
Dizel (Şirket Araçları)	74.100	3,9	3,9	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3
Benzin (Şirket Araçları)	69.300	3,8	5,7	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3

Emisyon Kaynağı - Kapsam 1 Soğutucu Gazlar ve Yangın Tüpleri	Küresel Isınma Potansiyeli (kgCO ₂ e/kg)	Kaçak/Sızıntı Oranı (%)	Referans
Soğutucu Gaz - HFC 22	1.960	2	IPCC 6 th Assessment Report
Soğutucu Gaz - R-410A	2.255	2	IPCC 6 th Assessment Report
Soğutucu Gaz - HFC 236 FA	8.690	2	IPCC 6 th Assessment Report
Yangın Tüpü - CO ₂	1	4	IPCC 6 th Assessment Report
Yangın Tüpü - HFC 227ea	3.600	4	IPCC 6 th Assessment Report

Küresel Isınma Potansiyeli	(kgCO ₂ e/kg)	Referans
CH ₄	27	IPCC 6 th Assessment Report
N ₂ O	273	IPCC 6 th Assessment Report
CO ₂	1	IPCC 6 th Assessment Report

Kapsam 1 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır.

Ek-2 Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları

Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 2 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır. Hesaplamalarda CO₂, CH₄ ve N₂O'nin CO₂ eşdeğerine çevrim faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri elektrik için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın paylaştığı 2025 yayımlı 2024 yılı elektrik emisyon faktörü baz alınmıştır.

- **Formül:** Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (kWh-h) *Emisyon faktörü (CO₂) (kg/TJ). Kapsam 2 emisyon hesaplamalarına Banka'nın elektrik tüketimleri kaynaklı oluşan dolaylı sera gazı emisyonu miktarı dahil edilmiştir.
- **Elektrik:** Elektrik tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla kWh olarak takip edilmektedir.

Emisyon Kaynağı - Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO ₂ e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,434	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

Önemli Muhakemeler, Ölçüm Belirsizlikleri ve Hatalar

A&T Bank'ın sürdürülebilirlikle ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespiti süreci, sektörel açıdan kritik performans göstergeleri niteliğindeki kredi portföy kalitesi, sermaye yeterliliği ve likiditeye ilişkin kısa, orta ve uzun vadeli beklentilere dayanmaktadır. Bununla birlikte söz konusu değerlendirmeler, doğrudan ölçülmesi mümkün olmayan belirli tutarlar için tahminlerin kullanılmasını gerektirmektedir.

Banka'nın sürdürülebilirlikle bağlantılı finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespiti süreci, Banka'nın ana sermayesinin %3'üne ilişkin kısa, orta ve uzun vadeli beklentilerini içeren tahmin ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır. Bu değerlendirmeler, TSRS 1 "Genel Hükümler" standardında tanımlanan finansal önemlilik ilkesi çerçevesinde gerçekleştirilmiş olup bankacılık sektörüne özgü iklimle bağlantılı risklerin finansal durum, performans ve nakit akış üzerindeki olası etkileri dikkate alınmıştır. Bununla birlikte, yapılan analizlerde doğrudan ölçülemeyen belirli tutarlar için yönetim tarafından makul varsayımlara dayalı tahminler kullanılmıştır. Raporlama dönemi itibarıyla, bu varsayımlar çerçevesinde finansal açıdan önemli düzeyde sınıflandırılabilir bir iklim riski veya fırsatı tespit edilmemiştir.

Operasyonel sınırlar ve sera gazı emisyon hesaplamalarına ilişkin varsayımlar "Verilerin Hazırlanması" başlığı altında verilmekte olup metriklerle ilişkin bilgiler işbu Raporun ilgili bölümlerinde açıklanmaktadır.

Banka, sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatlarının iş modeline olan etkisi ve finansal etkilerini öngörmek amacıyla KGK tarafından yayınlanan TSRS 2- İklimle İlgili Açıklamalar Standardı'nı dikkate almıştır.



Sera gazı emisyonları, faaliyet verilerinin konsolide edilmesiyle hesaplanmaktadır. Veriler, dağıtıcı şirketlerin faturalandırdığı sayaçlardan elde edilmekte olup veri kalitesini etkileyebilecek başlıca unsurlar; ölçüm cihazlarının doğruluğu, kalibrasyon durumları ve bazı yakıt türlerinde sıcaklık ile basınç sapmalarıdır. Bununla birlikte, özellikle karbon emisyonları ve iklim risklerinin finansal değerleri gibi alanlarda değer zincirine ilişkin kapsamlı veri erişimi henüz tam olarak sağlanamamış olup bazı hesaplamalar varsayımlara dayalı olarak yapılmaktadır. Veri kaynaklarının sınırlı olması ve metodolojik farklılıklar ölçüm belirsizliğini artırabilmekte ve bu husus, sonuçların yorumlanmasında göz önünde bulundurulması gereken bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

2025 yılı raporlaması kapsamında gerçekleştirilen çalışmalar sırasında, 2024 yılı sera gazı envanterine ilişkin bazı hesaplama ve sınıflandırma hususlarında güncellemeler yapılmış; bu kapsamda söz konusu yıla ait karşılaştırmalı veriler güncellenmiştir. Yapılan güncellemelerin 2024 yılı Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları, toplam emisyon değerleri ve toplam enerji tüketim verisi (GJ) üzerinde etkisi olmuştur.

İlgili güncellemelerin niteliği aşağıda açıklanmaktadır:

- 2024 yılı hesaplamasında, KKT ve köpük içerikli yangın tüpleri sehven CO₂ ve FM200 içerikli ekipmanlar kategorisinde sınıflandırılmıştır. İlgili ekipmanlar, gerçek içeriklerine göre yeniden sınıflandırılmak suretiyle düzeltme yapılmıştır.
- A&T Finansal Kiralama A.Ş. bünyesindeki HFC-236FA içerikli yangın tüpü ekipmanına ilişkin emisyon değeri, ilgili dönemin hesaplamalarına dahil edilmiştir.
- 2024 yılı hesaplamasında kullanılan dizel yakıtın yoğunluk değeri, GHG Protocol referans değerleri doğrultusunda yoğunluk değeri 0,91 kg/litre olarak güncellenmiş ve hesaplamalar buna göre revize edilmiştir.
- 2024 yılı hesaplamasında kullanılan 0,478 tCO₂e/MWh değerine sahip dağıtım hattından bağlı tüketim noktası elektrik emisyon faktörü, Türkiye geneli elektrik üretimi emisyon faktörü 0,442 tCO₂e/MWh ile revize edilmiştir.

Ek-2 Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları

Raporlama döneminde, emisyon hesaplamalarının kapsamı ve içeriğine ilişkin çeşitli muhakeme unsurları belirlenmiş olup aşağıda açıklanmaktadır:

- **Ölçüm kapsamının genişletilmesi:** 2024 yılında ilk kez gerçekleştirilen sera gazı envanteri hesaplamasında, kayıt altyapısı henüz tamamlanmadığından bazı ölçüm noktaları kapsama dahil edilememiştir. 2025 yılı itibarıyla söz konusu noktalarda kayıt tutulmaya başlanmış, bu çerçevede doğal gaz tüketim verileri şubeler bazında ayrıştırılarak hesaplanabilir hale gelmiştir. Bu gelişme, dönemler arası karşılaştırmalı analizde göz önünde bulundurulması gereken yapısal bir farklılık oluşturmaktadır.
- **Soğutucu gaz ve yangın tüpü emisyonları:** 2025 yılında soğutucu gazlar ve yangın tüplerine yönelik periyodik bakımlar gerçekleştirilmiş, ancak bu süreçte dolum ihtiyacı tespit edilmemiştir. Bu nedenle söz konusu ekipmanlara ilişkin kaçak emisyon değeri, tedarikçi bakım kayıtları ve yerinde yapılan teknik incelemelerle desteklenerek sıfır olarak raporlanmıştır.
- **Filo kompozisyonundaki değişim:** Raporlama döneminin büyük bölümünde Banka filosu motorin ve benzinle çalışan 20 araçtan oluşmakta iken Aralık 2025 itibarıyla envantere 19 adet elektrikli araç dahil edilmiştir. Söz konusu değişim, Kapsam 1 içerisinde yer alan filo emisyonlarında yapısal bir dönüşüme işaret etmekte olup karşılaştırmalı analizde bu husus ayrıca dikkate alınmıştır.
- **Şube ağı değişimleri:** 2024 yılında kapanan şubeler ilgili yıl hesaplamalarına dahil edilmiş, 2025 yılında ise yeni şube açılışı gerçekleşmemiştir. Bu durum, iki dönem arasındaki emisyon ve enerji tüketim verilerinin karşılaştırılmasında göz önünde bulundurulması gereken bir etken olarak değerlendirilmektedir.

Toplam emisyonlarda 2024 ile 2025 yılları arasında gözlenen azalma; operasyonel değişikliklerin yanı sıra yukarıda açıklanan hata düzeltmelerinden, ölçüm kapsamının genişlemesinden ve raporlama yöntemi iyileştirmelerinden de kaynaklanmaktadır. Karşılaştırmalı analizin bu bağlam gözetilerek yorumlanması önerilmektedir.

Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içermektedir. Banka seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda yeniden görüş beyanı düşünülebilir.



Ek-3 Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu



ARAP TÜRK BANKASI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Arap Türk Bankası A.Ş. Genel Kurulu'na,

Arap Türk Bankası A.Ş. ve bağlı ortaklığının (birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgileri ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, ilişikteki raporun 52 ila 58 no'lu sayfaları arasında Ek 2 olarak yer verilmiş olan "Metriklerle İlgili Hesaplama Esasları" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Özge Arslan Yılmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 23 Temmuz 2026



Ek-4 Sorumluluk Beyanı

Bankamızın 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na göre hazırlanmış olup önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya herhangi bir eksiklik içermemekte ve Bankamızın sürdürülebilirlik faaliyetleri hakkında gerçeği doğru biçimde yansıtmaktadır.

Saygılarımızla,

Arap Türk Bankası A.Ş.



ARAP TÜRK BANKASI
2025 TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

www.atbank.com.tr

Rapor İcerik ve Danışmanlık:
ESCARUS (TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş.)



Grafik Tasarım:
Özge Egemen, kirmizitasarim.com