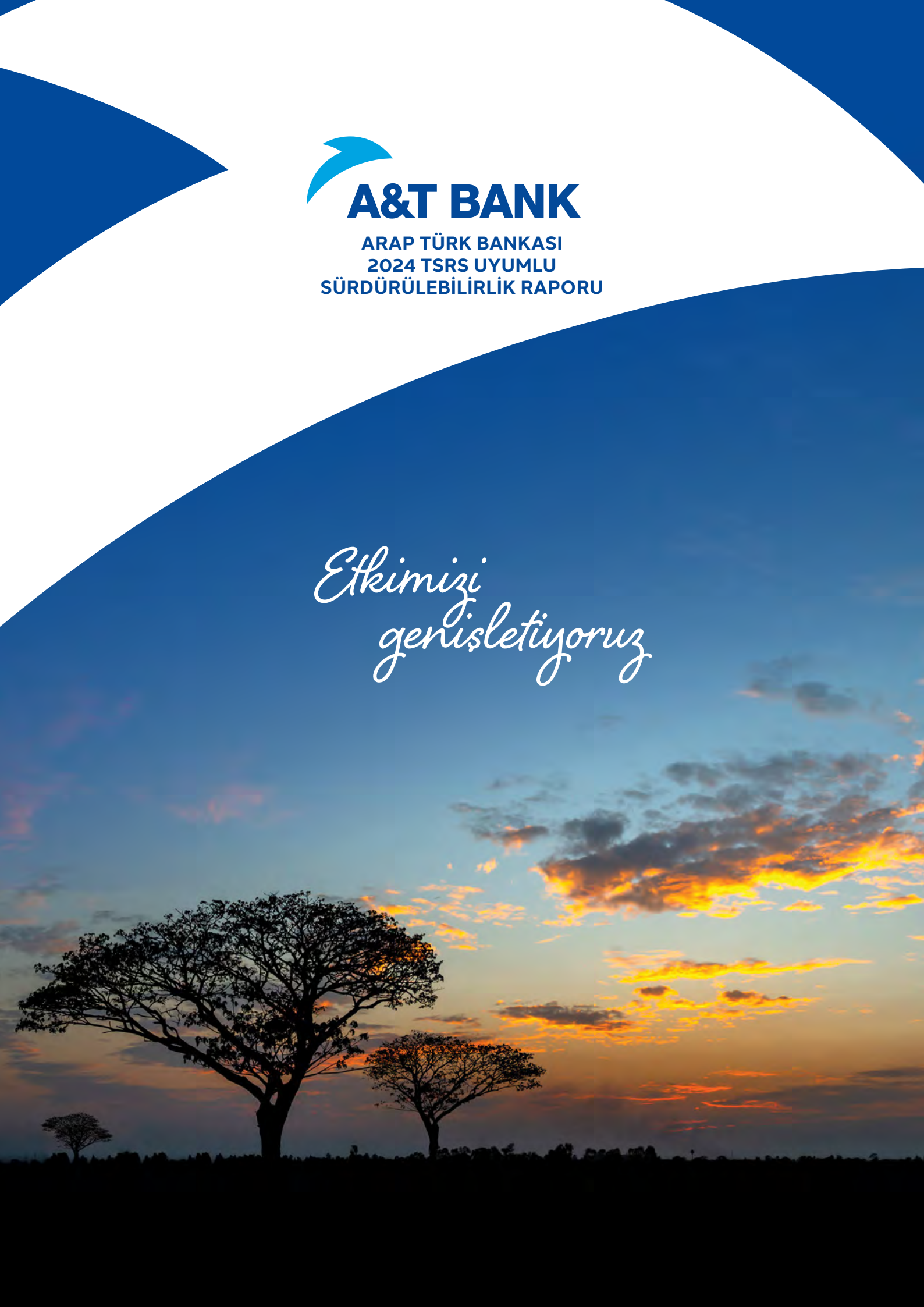




A&T BANK

ARAP TÜRK BANKASI
2024 TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

*Etkimizi
genisletiyoruz*



İÇİNDEKİLER

Yönetim Kurulu Başkanı'nın ve Genel Müdür'ün Mesajı	1
Arap Türk Bankası Hakkında	2
Rapor Hakkında	7

1. Yönetişim 15

1.1. Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı	18
---	----

2. Strateji 21

2.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	24
2.2. Strateji ve Karar Alma	26
2.3. İklim Dirençliliği	29

3. Risk Yönetimi 31

4. İklimle İlgili Metrikler ve Hedefler 37

4.1. Sera Gazı Emisyonları	38
4.2. Enerji Tüketimi	40

5. Ekler 43

Ek-1 Komite Üyeleri ve Yetkinlikleri	44
Ek-2 Metriklerle İlgili Hesaplama Esasları	46
Ek-3 Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu	51
Ek-4 Sorumluluk Beyanı	54

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN VE GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Sürdürülebilir Bir Gelecek İçin Finansal Sorumluluğumuzu Önemsiyoruz

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel ölçekte yaşanan çevresel, ekonomik ve toplumsal dönüşümler, finans sektörünün rolünü yeniden tanımlamaktadır. Bankacılık sektörü yalnızca sermayenin dolaşımını sağlamakla kalmayıp, sürdürülebilir kalkınmanın stratejik bir paydaşı olarak da önemli sorumluluklar üstlenmektedir. A&T Bank olarak bizler de bu bilinçle hareket ediyor; tüm faaliyetlerimizi uzun vadeli değer üretme hedefi doğrultusunda şekillendiriyoruz.

Finansal sistemin temel taşları olan güven ve istikrarı gözetirken, sürdürülebilirliği bütüncül bir yaklaşımla ele almayı kurumsal sorumluluğumuzun ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Bankamız, dış ticaret finansmanı ile kurumsal ve ticari bankacılık alanlarındaki faaliyetlerinde; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterlerini esas alan bir perspektifi benimsemektedir. İklim risklerinin ve sosyal etkilerin her geçen gün daha fazla önem kazandığı günümüzde, bu kriterleri yalnızca uyulması gereken standartlar olarak değil, aynı zamanda stratejik karar alma süreçlerimizin ayrılmaz bir bileşeni olarak değerlendiriyoruz.

Bölgesel uzmanlığımızdan aldığımız güçle, müşterilerimizin değişen ihtiyaçlarına duyarlı finansal çözümler sunarken; çevre dostu yatırımları, enerji verimliliği odaklı projeleri ve sürdürülebilir tedarik zincirlerinin finansmanını önceliklendiriyoruz. Bununla birlikte, operasyonel süreçlerimizi dijitalleşme ve verimlilik ilkeleri doğrultusunda geliştirerek çevresel etkilerimizi azaltmaya yönelik somut adımlar atıyoruz. Kurum içi farkındalığı artırarak, çalışanlarımızı sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda sürekli olarak bilgilendirmenin ise bu yaklaşımın ayrılmaz parçası olduğuna inanıyoruz.

A&T Bank olarak temel önceliğimiz, yalnızca ekonomik kalkınmaya katkı sağlamakla kalmayıp, aynı zamanda çevresel ve toplumsal değer yaratan, sorumlu ve hesap verebilir bir finansal yapı inşa etmektir. Bu doğrultuda, sadece bugünün değil, gelecek nesillerin ihtiyaçlarını da gözetten bir anlayışla hareket etmeye kararlılıkla devam edeceğiz.

Saygılarımızla,

Zafer Basri YÜKSEL
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili

Yasin ÖZTÜRK
Yönetim Kurulu Başkanı

ARAP TÜRK BANKASI HAKKINDA

Arap Türk Bankası Anonim Şirketi (“A&T Bank” veya “Banka”) 11 Ağustos 1975 tarihinde Libya’nın Trablusgarp şehrinde imzalanan “Türkiye ile Libya Arasında Kurulacak Banka Anlaşması” hükümleri çerçevesinde, iki ülke arasında ticareti geliştirmek amacıyla 1977 yılında kurulmuş bir ortak girişim bankasıdır.

A&T Bank, Türkiye ile Kuzey Afrika ülkeleri arasındaki ticarete aracılık etmek konusundaki uzmanlığı nedeniyle Türk bankacılık sektöründe özel bir konuma sahiptir. Banka bu bölgelere yapılan ihracatın finansmanı, yurt dışından temin etmiş olduğu fonlar, gerçekleştirmiş olduğu hazine işlemleri, kullandırmış olduğu kurumsal krediler ve iştiraki olan A&T Finansal Kiralama A.Ş. kanalıyla reel sektörün desteklenmesi yolları ile ülkemiz sanayi ve ticaretin gelişmesinde önemli roller üstlenmekte ve değerli katkılarda bulunmaktadır.

Genel Müdürlüğü İstanbul’da bulunan A&T Bank, İstanbul (Merkez ve Kozyatağı), Ankara ve Gaziantep illerindeki dört şubesi aracılığıyla bölgesel bankacılık anlayışıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. 2024 yılı sonu itibarıyla A&T Bank’ın 242 çalışanı bulunmaktadır.

A&T Bank A.Ş.’nin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hisse/ortaklık yapısı ise aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Hisse/Ortaklık Yapısı		
Hisse Sahipleri*	Ödenmiş Sermaye (Bin TL)	Hisse Sahipliği Oranı (%)
Libyan Foreign Bank	274.426	%62,37
T. İş Bankası A.Ş.	90.534	%20,58
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	67.900	%15,43
Kuwait Investment Co.	7.140	%1,62

*Emek İnşaat ve İşletme A.Ş. 6,20 TL ile ödenmiş sermaye içerisinde %0,0000014 paya sahiptir.





Raporlayan İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

İşbu TSRS Raporu, A&T Bank A.Ş. ve tam konsolidasyon yöntemiyle rapora dahil edilen bağlı ortaklığı A&T Finansal Kiralama A.Ş.'nin 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin sürdürülebilirlik performansına yönelik hem finansal hem de finansal olmayan açıklamaları içermektedir. Konsolidasyon kapsamında yer alan bilgiler, Ana Ortaklık Banka ve bağlı ortaklık düzeyinde bütüncül bir yaklaşımla sunulmuştur.

A&T Finansal Kiralama A.Ş., finansal kiralama alanında faaliyet gösteren ve A&T Bank'ın %99,98 oranında doğrudan pay sahibi olduğu bir bağlı ortaklıktır. 1997 yılında T.C. Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı'ndan alınan izin doğrultusunda, 3226 sayılı Finansal Kiralama Kanunu kapsamında kurulmuş olan şirket, aynı yıl Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanan ana sözleşmesiyle faaliyetlerine başlamıştır. Şirketin temel faaliyet alanı, yurt içi ve yurt dışında inşaat ekipmanları, makine, taşıma araçları ve gayrimenkullere yönelik finansal kiralama hizmetleri sunmaktır. Faaliyetlerini ağırlıklı olarak Türkiye pazarında sürdüren A&T Finansal Kiralama A.Ş., müşteri odaklı iş modeli ile çeşitli ölçeklerdeki işletmelere yatırım ve büyüme odaklı finansman çözümleri sunmaktadır.

A&T Bank, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken finansal kontrol yaklaşımını kullanmıştır. Operasyonel kontrol, operasyonel kontrol ve özsermaye payı yaklaşımları olmak üzere kapsam ve sınırların belirlenmesinde üç yaklaşımın kullanılabilmesine olanak veren Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) doğrultusunda; finansal kontrol yaklaşımını seçen Banka, kendi finansal kontrolü altındaki tüm operasyonlardan açığa çıkan emisyonları sera gazı envanterine dahil etmektedir.

RAPOR HAKKINDA

AMAÇ VE KAPSAM

A&T Bank, sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarındaki etkilerini yönetmek, finansal sistemin dönüşümüne katkı sağlamak ve paydaşlarına şeffaf bilgi sunmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda Banka, **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)** ile uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporunu kamuoyuna sunmaktadır. Söz konusu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan **TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler** ve **TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar** çerçevesine uygun olarak hazırlanmış olup A&T Bank ve konsolidasyona tabi ortaklığının (Grup) iklimle ilgili önemli risk ve fırsatlarını nasıl yönettiği ve bu unsurların Banka'nın kısa, orta ve uzun vadeli finansal durumu üzerindeki mevcut ve muhtemel etkilerini ortaya koymayı amaçlamaktadır. Raporda, makul ölçüde etkili olması beklenen risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmelere, bunlara yönelik strateji ve hedeflere, yönetim yapısına ve iklim performansına ilişkin göstergelere yer verilmektedir.

Rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 faaliyet dönemini kapsamakta olup Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) düzenlemeleri uyarınca ve Banka'nın 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan yıl sonu konsolide finansal raporu ile aynı 12 aylık dönem ve kapsamda hazırlanmıştır. Finansal olmayan sürdürülebilirlik açıklamaları, Ana Ortaklık Banka ve bağlı ortaklığı'nın Türkiye'deki faaliyetlerini esas almaktadır.

Geçiş Muafiyetleri

TSRS, bir kuruluşun ilk kez uygulandığı raporlama dönemine özel bazı geçiş kolaylıkları sunmaktadır. Bu kapsamda TSRS 1’de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2’de belirtilen C3 ve C4.b maddeleri kapsamında geçiş muafiyetlerinden yararlanılmaktadır.

TSRS 1 E3: Raporda sadece ilgili raporlama dönemine ait bilgilere yer verilmiş; karşılaştırmalı bilgi sunulmamıştır.

TSRS 1 E4: TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolar paylaşıldıktan sonra yayımlanmaktadır.

TSRS 1 E5, TSRS 1 E6 ve TSRS 2 C3: TSRS 2 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgi açıklanmıştır.

TSRS 2 C4.b: TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı” Geçici Madde 3 hükmü doğrultusunda, işletmelerin TSRS’leri uyguladıkları ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Kavramsal Temeller ve Raporlama İlkeleri

A&T Bank’ın TSRS uyumlu 2024 Sürdürülebilirlik Raporu aşağıda sıralanan kavramsal temellere dayanmaktadır:

- **Gerçeğe Uygun Sunum:** Tüm bilgiler tam, tarafsız ve doğru şekilde sunulmuştur.
- **Bağlantılı Bilgi:** Yönetişim, strateji, risk yönetimi ve metrik-hedefler arasındaki ilişkiler bütüncül biçimde açıklanmıştır.
- **Önemlilik Değerlendirmesi:** Raporda yer verilen iklimle bağlantılı açıklamalar, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin olarak, Grubun gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek önemli bilgileri tespit etmek amacıyla TSRS’ler kapsamında tanımlanan finansal önemlilik ilkesine göre belirlenmiştir.
- **Tutarlılık ve Karşılaştırılabilirlik:** Gelecek dönemlerde zaman içindeki eğilimlerin ve sektörel karşılaştırmaların yapılabilmesine olanak sağlayacak bir raporlama altyapısı oluşturulmuştur.
- **Doğrulanabilirlik ve Anlaşılabilirlik:** Bilgilerin açık, denetlenebilir ve anlamlı olması gözetilmiştir.
- **Raporlayan İşletme:** Rapor, A&T Bank tarafından hazırlanmış olup A&T Bank A.Ş. ve tam konsolidasyon yöntemiyle rapora dahil edilen bağlı ortaklığı A&T Finansal Kiralama A.Ş.’nin faaliyetlerini kapsamaktadır.

Raporlama Esasları

Bu raporda sunulan sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgiler, TSRS 1 ve TSRS 2’ye uygun şekilde hazırlanmıştır. Aşağıda, söz konusu açıklamalara ilişkin temel raporlama esasları yer almaktadır:

- **Sunum Para Birimi:** Aksi belirtilmedikçe, raporda sunulan tüm finansal bilgiler Türk Lirası (TRY) cinsinden ifade edilmiştir.
- **Gösterge Tanımları ve Ölçüm Yöntemleri:** Raporda yer verilen göstergeler nicel ve nitel olmak üzere sınıflandırılmış, ilgili metrikler TSRS 2 – Ek Cilt – 16: Ticari Bankalar dokümanındaki tanımlamalarla uyumlu şekilde belirlenmiştir. Ölçüm yöntemleri, ilgili göstergenin açıklandığı bölümlerde detaylandırılmıştır.
- **Veri Kaynakları:** Tüm veriler Banka’nın kurumsal bilgi sistemlerinden (finansal raporlama sistemleri, insan kaynakları yönetim sistemi, çevresel veri izleme araçları vb.) elde edilmiş, mümkün olan durumlarda iç kontrol ve denetim mekanizmalarıyla doğrulanmıştır.
- **Varsayımlar ve Sınırlılıklar:** Göstergelerin hesaplanmasında kullanılan varsayımlar ile veri toplama süreçlerinde karşılaşılan sınırlılıklar ilgili bölümlerde açıklanmıştır.
- **Değişiklikler:** Raporlama döneminde önceki yıllara kıyasla gösterge kapsamı, metodolojisi veya sunum biçiminde yapılan önemli değişiklikler bulunmamaktadır.
- **Kullanılan Standartlar:** Raporun hazırlanmasında TSRS 1 ve TSRS 2 standartları esas alınmıştır. İklimle ilgili açıklamalarda SASB standartları baz alınarak oluşturulan TSRS 2 – Ek Cilt – 16: Ticari Bankalar rehber kaynağı referans alınmıştır.

Önemlilik Değerlendirmesi

Grubun sürdürülebilirlik raporunda, yalnızca grubun nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini makul bir şekilde etkilemesi beklenen sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar açıklanmaktadır. Bu değerlendirme yapılırken grup olayın gerçekleşme olasılığı ve olayın gerçekleşmesi durumunda grubun finansal beklentileri üzerindeki etkisinin şiddetini dikkate almıştır.

Bu raporda yer verilen iklimle bağlantılı açıklamalar, TSRS 1 kapsamında tanımlanan finansal önemlilik ilkesine göre belirlenmiştir. Önemli olarak değerlendirilen bilgiler, A&T Bank'ın mevcut ve potansiyel yatırımcıları ile genel amaçlı finansal tablo kullanıcılarının karar alma süreçlerini makul ölçüde etkileyebilecek nitelikteki iklimle ilgili risklere dayanmaktadır.

Önemlilik değerlendirme sürecinde;

- İklime bağlantılı bankacılık sektöründe mevcut ve potansiyel riskler,
- Bu risklere ilişkin önemli nitelikteki bilgiler,
- Kısa, orta ve uzun vadede finansal durum, finansal performans ve nakit akış üzerindeki etkisi,
- Strateji ve iş modelinde yaratabileceği değişimler göz önünde bulundurulmuştur.

A&T Bank sürdürülebilirlik ilkelerini ve iklim ile ilgili çalışmalarını stratejik karar alma mekanizmalarına entegre etme sürecine yeni başlamış olmakla birlikte, bu dönüşümü uzun vadeli kurumsal hedeflerin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulmasıyla birlikte, çevresel ve sosyal etkilerin daha sistematik biçimde ele alınması ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirme süreçlerine dahil edilmesi yönünde kurumsal kapasite geliştirilmeye başlanmıştır.

Stratejik planlamada, **kısa vadeli (0–1 yıl)**, **orta vadeli (1–3 yıl)** ve **uzun vadeli (3 yıl ve üzeri)** dönemler esas alınmakta; bu dönemlendirme, bankanın genel stratejik karar alma döngüsüyle uyumlu olarak yapılandırılmaktadır. Bu sayede, sürdürülebilirlik konularında alınacak aksiyonların etkisi yalnızca çevresel değil, aynı zamanda finansal ve operasyonel performans açısından da değerlendirilebilmektedir.

Düşük karbonlu bir ekonomiye geçiş sürecinin, Banka'nın finansal performansı ve nakit akışları üzerinde orta ve uzun vadede çeşitli etkileri olacağı öngörülmektedir. Kısa vadede uyum maliyetlerinin ve yatırım harcamalarının finansal baskı oluşturması muhtemel olmakla birlikte, orta ve uzun vadede kaynak verimliliği, sürdürülebilir finans ürünleriyle gelir çeşitlendirmesi vb. pozitif etkiler beklenmektedir. A&T Bank bu risklerin finansal etkilerinin analizini gerçekleştirirken Bankacılık sektöründe yaygın olarak kullanılan performans ve sermaye göstergelerini dikkate alarak finansal önemlilik eşik değerini Ana sermayenin %3'ü olarak belirlemiştir. Banka tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda raporlama dönemi itibarıyla "önemli" nitelikte sınıflandırılan bir iklim risk ve fırsatı tespit edilmemiştir.

İş Modeli ve Değer Zinciri

İklim değişikliği, A&T Bank'ın iş modeli ve değer zinciri üzerinde fiziksel ve geçiş riskleri aracılığıyla çeşitli boyutlarda etkiler yaratmaktadır. Bankanın faaliyetleri, tedarik zincirinden şube operasyonlarına, iştiraklerinden müşteri segmentlerine kadar geniş bir coğrafi yayılımı sahiptir. Yukarı yönlü değer zincirinde yer alan hizmet tedarikçileri ve altyapı sağlayıcıları İstanbul, Ankara ve Gaziantep'te konumlanmakta olup, bu bölgelerde yaşanabilecek iklim kaynaklı kesintiler hizmet sürekliliği çerçevesinde izlenmektedir. Elektrik ve su gibi kaynakların tüketim seviyesi görece sınırlı olmakla birlikte, operasyonel verimliliğin artırılması ve çevresel etkinin azaltılması yönünde değerlendirmeler yapılmaktadır.

Aşağı yönlü değer zincirinde yer alan bireysel ve kurumsal müşteri tabanı, Türkiye genelinde ve Kuzey Afrika'da (özellikle Libya) faaliyet göstermektedir. Banka, faaliyet gösterdiği bölgelerdeki ekonomik, çevresel ve sosyal koşulların müşterilerin finansal durumları üzerindeki potansiyel etkilerini dikkate almaktadır. Çevresel ve sosyal risk değerlendirme süreçlerini kurumsal müşterileri kapsayacak şekilde yapılandırmak üzere gerekli altyapı çalışmalarını sürdürmektedir. Bu değerlendirme mekanizmalarının kredi değerlendirme süreçlerine entegre edilmesi hedeflenmekte; böylece iklim ve çevre temelli risklerin etkili biçimde yönetilmesi amaçlanmaktadır. Buna ek olarak, sürdürülebilir finansman hacmini izleyebilmek amacıyla Yeşil

Varlık Oranı hesaplamasına yönelik hazırlıklar da yürütülmektedir. Türkiye içi pazarda ise, Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi küresel karbon politikaları, özellikle ihracat yapan firmaların finansman süreçleri üzerinde etkili olmaktadır. Bu kapsamda, yüksek emisyon yoğunluklarına sahip sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin riskleri Banka tarafından yakından izlenmektedir.

İştiraki olan A&T Finansal Kiralama A.Ş., İstanbul ve Ankara'daki faaliyet alanlarıyla iş modelinin bir parçası olarak çevresel sürdürülebilirlik odaklı finansman olanaklarını destekleme potansiyeli taşımaktadır. Ayrıca, Bankanın dört şubesi (Ankara, İstanbul Merkez, İstanbul Kozyatağı, Gaziantep) üzerinden yürütülen faaliyetlerde, bölgesel iklim risklerine karşı direnç düzeyinin izlenmesi ve operasyonel sürekliliğin korunması hedeflenmektedir.

A&T Bank, iklim risklerini yalnızca sınırlayıcı bir unsur olarak değil, aynı zamanda sürdürülebilir iş modelleri ve ürün geliştirme açısından stratejik bir öncelik olarak görmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilir finansman araçlarının geliştirilmesi, çevresel nitelikli yatırımların desteklenmesi ve dijital bankacılık uygulamalarının yaygınlaştırılması yoluyla düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecine katkı sunulmaktadır. Banka, çevresel etkilerini azaltmaya yönelik sorumluluklarını yerine getirirken, iklim değişikliğine uyumlu dönüşüm stratejisini değer zincirinin bütününe yansıtmayı amaçlamaktadır.



Raporun Yayım Şekli

A&T Bank 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, çevresel etkileri azaltma anlayışı doğrultusunda yalnızca dijital ortamda yayımlanmıştır. Rapor, Banka'nın [internet sitesi](#) üzerinden erişime sunulmaktadır.

Değer Zinciri	Açıklama ve Tanım	Coğrafi Konum
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Tedarikçiler	Çek basımı hizmeti, bilgi sistemleri altyapı desteği hizmeti, güvenlik hizmeti, arşiv ve basılı doküman saklama hizmeti, debit kart operasyon, basım ve dağıtım hizmeti
	Diğer Fonksiyonlar	Enerji (elektrik, doğal gaz), su
	Yasal Otoriteler	Bankacılık sektöründe faaliyetlerin düzenlenmesi, denetlenmesi ve mevzuata uyumunun sağlanmasından sorumlu kamu otoriteleridir. Türkiye'de Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK), Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), Kamu Gözetim Kurulu (KGK) ve ilgili diğer düzenleyici kurumlar, bankanın operasyonlarının güvenilir, şeffaf ve ulusal/uluslararası standartlara uygun yürütülmesinde kritik rol oynamaktadır.
	Finansal Kaynak Sağlayıcılar	Bankanın faaliyetlerini sürdürebilmesi, kredi ve yatırım faaliyetlerini genişletebilmesi için ihtiyaç duyduğu fonların temininde rol oynayan ulusal ve uluslararası yatırımcılar, kredi kuruluşları ve sermaye piyasası aktörleridir. Hissedarlar, tahvil yatırımcıları, uluslararası finansal kuruluşlar ve kalkınma bankaları, bankanın finansman yapısını güçlendirerek büyüme ve sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasına destek vermektedir. Sağlanan kaynaklar, hem yurtiçi hem de yurtdışı ticaretin finansmanında ve reel sektörün desteklenmesinde önemli katkılar sunmaktadır.
Kendi Operasyonları	Bankacılık Faaliyetleri	A&T Bank, güçlü finansal yapısının yanı sıra Türkiye ile Kuzey Afrika ülkeleri arasındaki ticarete aracılık konusundaki uzmanlığıyla Türk bankacılık sektöründe özel bir konuma sahiptir. Banka, bu bölgelere yapılan ihracatın finansmanı, yurt dışından temin ettiği fonlar, gerçekleştirdiği hazine işlemleri, kullandığı kurumsal krediler ve iştiraki olan A&T Finansal Kiralama A.Ş. aracılığıyla reel sektörün desteklenmesi yoluyla ülke sanayi ve ticaretine önemli katkılar sunmaktadır.
	Bağlı Şirketler	A&T Finansal Kiralama A.Ş.
	Şubeler	4 şube ile hizmet verilmektedir.
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Müşteriler	Bireysel ve kurumsal müşteri grupları

1

YÖNETİŞİM

A&T Bank, yönetim anlayışını şeffaflık, hesap verebilirlik, adalet ve sorumluluk ilkeleri üzerine inşa etmekte; bu yaklaşımı kurumsal sürdürülebilirliğin temel dayanaklarından biri olarak görmektedir. Banka, paydaş güvenini pekiştiren sağlam bir yönetim yapısı ve etkin işleyişe sahip kurumsal mekanizmalar ile kurumsal yönetim ilkelerini faaliyetlerinin merkezine yerleştirmektedir.

Bu anlayış doğrultusunda, Banka'nın stratejik karar alma süreçleri ve denetim mekanizmaları, yetkin ve çeşitli üyelerden oluşan yönetim organları aracılığıyla yürütülmektedir. Bankanın en üst düzey yönetim organı Yönetim Kuruludur. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi ve sürdürülebilirlik komitesinin denetimi en üst düzeyde Yönetim Kurulu'nun himayesinde ve gözetiminde yürütülmektedir.

Kurumsal yönetim sistematiği, yalnızca yapısal mekanizmalarla değil, aynı zamanda güncel yasal ve düzenleyici gelişmelerin bütüncül şekilde izlenmesiyle de desteklenmektedir. Bu kapsamda, bankacılık sektörüyle ilgili tüm yasal düzenlemelerin takibi ve kurum içinde duyurulması Mevzuat ve Yönetim Kurulu Sekreteryası Departmanı tarafından yürütülmektedir. Yasal düzenlemelerin getirdiği teknik ve operasyonel yükümlülükler ise ilgili konu başlıklarına göre sorumlu iş birimleri tarafından yerine getirilmektedir. Böylelikle, banka genelinde mevzuata uyum kültürü kurumsal yönetim anlayışının ayrılmaz bir parçası olarak yapılandırılmaktadır.

A&T Bank 2022 yılından itibaren İSEDES (İç Sistemler Değerlendirme Süreci) Raporu'nda iklim kaynaklı finansal risklerin bankanın iş modeli ile risk profili üzerindeki etkisine ayrı bir başlık altında yer vermektedir. 11 Temmuz 2014 tarihinde yayımlanan Bankaların İç Sistemleri ve İSEDES Hakkında Yönetmelik gereğince,

bankalar tarafından Sermaye Gereksinimi İçsel Değerlendirme Süreci uygulanmaktadır. Bu süreç Banka tarafından onaylanmakta ve yılda en az bir kez güncellenmektedir. İSEDES; Banka stratejisi, iş planları, faaliyet ortamı ya da İSEDES'de kullanılan varsayım ve metodları etkileyebilecek diğer faktörlerde değişiklik olması durumunda güncellenmektedir. Yeni ortaya çıkan risklerin oluşması durumunda bu riskler tanımlanmakta ve bu sürece dahil edilmektedir.

İSEDES Raporu, A&T Bank'ın sermaye yeterliliği hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir. İSEDES'in amacı yasal düzenlemelere uyumun yanı sıra, ileriye dönük olarak, Banka'nın sermaye pozisyonu konusunda aşağıdaki kriterleri sağlamaktır:

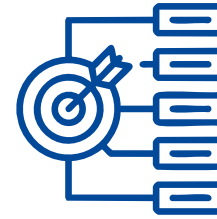
- Bankanın hedeflenen risk profilini desteklemek için yeterli derecede sermaye tutması,
- Banka için belirlenen yasal asgari sınırların üzerinde sermayenin devamının sağlanması,
- Yeterli miktarda sermayenin sürdürülmesi

Bu rapor, Risk Yönetimi Departmanı'nın koordinasyonunda olacak şekilde Banka'daki ilgili diğer birimlerin/departmanların aktif katılımıyla hazırlanmaktadır. Bu çerçevede ilgili departmanların görüşleri ve katkıları ile oluşturulan raporun nihai şeklinin verilmesi için Aktif Pasif Komitesi'ne (APKO) sunulması, Teftiş Kurulu'nun kontrolünden geçmesi ve Denetim

Komitesi'nce nihai metnin değerlendirilmesi ve son olarak da Yönetim Kurulu'nun onayının alınması yaklaşımı takip edilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Banka'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izleyerek iyileştirme çalışmaları konusunda Yönetim Kurulu'na öneriler sunmayı amaçlamaktadır.

Başkanı icrai görevi bulunmayan Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmektedir. Komite üyeleri en az 2 kişiden oluşmak üzere Yönetim Kurulu tarafından, sadece Yönetim Kurulu üyelerinden veya Yönetim Kurulu üyeleri ile Üst Düzey Yönetim arasından atanmaktadır. Komite yılda en az bir kez toplanır; gerektiğinde olağanüstü olarak da toplanabilir.



Komitenin yetki ve sorumlulukları aşağıda belirtilmiştir:

- Banka'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izler, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunur ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunar,
- Banka'nın devamlılık arz eden faaliyetlerini yönlendirecek stratejileri belirleyerek üst yönetim ve diğer personel adına kurumsal değerlerin ve etik kuralların oluşturulmasına öncülük eder,
- Kurumsal değerlere ve etik kurallara uygun olmayan eylem ve işlemlerin personel tarafından banka içerisinde ilgili mercilere güvenli bir şekilde iletilmesini sağlayacak uygun iletişim kanallarının oluşturulmasını sağlar,
- Banka içerisinde belirlenen politikalara uygunluğun izlemesine ve ilgili yönetim seviyelerinde muhtemel sapmaların rapor edilmesine imkân verecek sistemlerin oluşturulmasını sağlar,
- Sürekli ve etkin bir şekilde, bankanın hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve performansını değerlendirir,
- Periyodik gözden geçirme, standartlar, politikalar, talimatlar ve uygulama usullerinin onaylanması için çerçeve ve süreçleri belirler.

1.1. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİM YAPISI

Sürdürülebilirlik, A&T Bank’ın uzun vadeli değer yaratma vizyonunun temel bileşenlerinden biri olarak konumlanmaktadır. Çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında sorumlu bankacılık anlayışını benimseyen A&T Bank, bu yaklaşımı kurumsal yapısına entegre etmek amacıyla yönetim mekanizmalarından başlayarak sürdürülebilirlik odaklı organizasyonel kapasitesini sistematik biçimde geliştirmektedir.



Bu kapsamda, sürdürülebilirlik stratejisinin kurumsal düzeyde belirlenmesi, uygulanması ve izlenmesini teminen, Yönetim Kurulu’na bağlı bir icracı komite olarak Sürdürülebilirlik Komitesi tesis edilmiştir. Komite, ulusal ve uluslararası düzenlemeler doğrultusunda, A&T Bank’ın sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını sağlayacak karar ve uygulamalara yön vermekle sorumludur.

Yönetim Kurulu’na bağlı icracı komitelerden biri olan Sürdürülebilirlik Komitesi BDDK tarafından 24/12/2021 tarihinde kabul edilen “Sürdürülebilir Bankacılık Stratejik Planı” ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu’nun, 27/12/2023 tarihli “Türkiye Sürdürülebilir Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama” kararı gereği, bankanın çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik stratejisini belirleme, sürdürülebilirlik alanındaki politika, hedef ve uygulamaları yürütme, izleme, denetleme, gözden geçirme, iyileştirme ve geliştirme görevlerini yerine getirmek amacıyla kurulmuştur.

Komitenin üye değişikliği veya Komiteye yeni bir üyenin atanması, komitenin önerisi doğrultusunda Genel Müdür onayına tabidir. Bununla birlikte gerek duyulması halinde; komite toplantılarına gelen öneri ile ilgili diğer (GM/ Şube) iş kolu yöneticileri de davet edilmektedir. Komite 2024 yılında 1 kez toplanmış olup, yılda en az bir kere olmak üzere gerekli görülen herhangi bir zamanda toplanmakta, faaliyet raporlarını Yönetim Kurulu’na sunmaktadır. Toplantılar en az Komite üye sayısının salt çoğunluğunun katılımıyla gerçekleştirilmektedir. Komite üyeleri ve yetkinlikleri Ek-1’de verilmiştir.

Komitenin Yetki ve Sorumlulukları:

- Sürdürülebilirlik konusunda odaklanması gereken öncelikli konuları tespit eder, sürdürülebilirlik stratejisini, kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerini, yol haritalarını ve politikalarını oluşturur.
- Banka’nın sürdürülebilirlik hedeflerini gerçekleştirmek üzere oluşturduğu sürdürülebilirlik yol haritasını ve uygulamalarındaki gelişmeleri takip eder, hedefler kapsamında performans ölçütlerini belirler ve performansı gözden geçirir,
- Sürdürülebilirlik konusunda ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip eder,
- Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki riskleri proaktif şekilde yönetir ve Banka’nın sürdürülebilirlik stratejisine yön verir,
- Banka sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri doğrultusunda tüm çalışanların bilgilendirilmesini sağlar ve çalışanların içselleştirmesi yönünde çalışmalar yapar (Çalışanların ve müşterilerin “Sürdürülebilirlik” konusunda farkındalıklarının artırılması ve eğitimi, iş ve özel hayatlarındaki alışkanlıklarının “Sürdürülebilirlik” bağlantılı dönüşümü için teşvik edilmesi / desteklenmesi v.b.)
- Sürdürülebilirliğin iş yapış biçimlerine entegre edilmesini sağlar; Banka’nın öncelikli konularının sürdürülebilirlik ile uyumunu sağlayan kararlar alır,
- Banka’nın tüm lokasyonlarında tüm faaliyetlerinin sürdürülebilir ve minimum ayak izli hale getirilmesini sağlar,
- Sürdürülebilirlik hedeflerini, politikalarını, uygulamalarını, çalışma esaslarını, yönetim sistemlerini düzenli olarak gözden geçirerek iyileştirir, geliştirir, yürütür, izler, denetler ve yılda en az bir kez ve her halükârda yıllık faaliyet raporlarının belirlenen azami süreleri içerisinde kalacak şekilde çalışmaları Yönetim Kurulu’nun onayına sunar.

A&T Bank’ta sürdürülebilirlik hedefleri üst yönetimin ücretlendirme politikasına entegre edilmemiştir.



2

STRATEJİ

Kurumsal sürdürülebilirliğin uzun vadeli değer yaratımında stratejik bir öncelik haline gelmesiyle birlikte A&T Bank da ÇSY konularını faaliyetlerinin merkezine entegre etme yönünde ilk adımlarını atmıştır. Bu kapsamda, Banka bünyesinde üst yönetimden temsilcilerin yer aldığı bir Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuş olup bu yapı sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması ve uygulanması sürecine liderlik etmektedir.

Banka'nın raporlama döneminde sürdürülebilirlik stratejisi yeni kurulan yönetim yapısıyla birlikte başlatılmış olup, ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyumlu, şeffaf, hesap verebilir ve uzun vadeli değer yaratmayı esas alan bir yaklaşım benimsenmektedir. Mevcut durumda stratejik öncelik olarak, kurumsal kapasitenin geliştirilmesi, sürdürülebilirlik bilincinin artırılması ve iklimle ilişkili risklerin tanımlanmasına yönelik altyapının oluşturulması hedeflenmektedir. Strateji geliştirme çalışmaları alınan danışmanlık hizmeti ile 2025 yılı 4. çeyreğinde tamamlanacak şekilde planlanmıştır.

“
A&T Bank sürdürülebilirlik stratejisi ulusal ve uluslararası düzenlemelere uyumlu, şeffaf, hesap verebilir ve uzun vadeli değer yaratmayı esas almaktadır.
”

2.1. İKLİMLE İLGİLİ RİSKLER VE FIRSATLAR

A&T Bank iklimle ilişkili risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve yönetilmesi sürecini kurumsal risk yönetimi çerçevesiyle entegre hale getirmeye yönelik çalışmalarını başlatmıştır.

Bu kapsamda, iklim değişikliği başta olmak üzere ÇSY konularının iş modeli üzerindeki potansiyel etkilerini anlamaya yönelik ön analizler yapılmaktadır.

İklimle ilişkili risk ve fırsatların belirlenmesinde, KGK tarafından yayımlanan TSRS 2- İklimle İlgili Açıklamalar Standardı dikkate alınmıştır. Süreç henüz erken aşamada olmakla birlikte, öncelikli odak alanları aşağıda özetlenmiştir:



- Makroekonomik ve düzenleyici gelişmelerin takibi
- Sektöre özgü çevresel ve sosyal eğilimlerin analizi
- Reputasyonel (itibar) risk değerlendirmeleri
- Fiziksel ve geçiş risklerine ilişkin senaryo analizlerine hazırlık

Kredi portföyünün iklim değişikliğine etkisi olduğu kadar, iklim değişikliğinin mevcut kredi portföyü üzerinde yarattığı finansal riskler söz konusudur. İklim değişikliği sürecinden tüm sektörler etkilenmiş olmakla birlikte en çok etkilenen tarım ve hayvancılık, balıkçılık, ormancılık, petrol, enerji kuruluşları, otomotiv ve turizm sektörlerinin banka risk profilindeki payı sınırlı kalmaktadır. Banka, proje finansmanlarında ve yatırım kredilerinde yer almadığı için, teminat yapısında; iklim değişikliği sebebiyle değer kaybına uğramış varlıklar bulunmamaktadır.

SKDM kapsamında yüksek emisyon yoğunlukları ve karbon ayak izi gibi çevresel riskler Banka tarafından yakından izlenmektedir. Bu çerçevede, belirlenen sektörlerde faaliyet gösteren Banka müşterilerinin riskleri değerlendirilmekte; söz konusu müşterilerin Avrupa Birliği'ne gerçekleştirdikleri ihracat hacimleri dikkate alınarak ilave karbon vergisi ile karşılaşmaları durumunda faaliyet karlılıkları (FAVÖK) üzerindeki olası etkiler analiz edilmektedir. Banka tarafından bu yıl gerçekleştirilen analizler sonucunda, söz konusu ilave karbon vergisi etkilerin Banka'nın finansal önemlilik eşik değerinin altında kaldığı tespit edilmiştir. Bu nedenle, ilgili riskler mevcut raporlama döneminde finansal olarak önemli iklim riskleri arasında yer almamış ve TSRS uyarınca ayrı bir açıklama yapılmamıştır.

“

A&T Bank'ta iklim değişikliği başta olmak üzere, ÇSY konularının iş modeli üzerindeki potansiyel etkilerini anlamaya yönelik ön analizler yapılmaktadır.

”

2.2. STRATEJİ VE KARAR ALMA

A&T Bank sürdürülebilirlik ilkelerini ve iklim ile ilgili çalışmalarını stratejik karar alma mekanizmalarına entegre etme sürecine yeni başlamış olmakla birlikte, bu dönüşümü uzun vadeli kurumsal hedeflerin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulmasıyla birlikte, çevresel ve sosyal etkilerin daha sistematik biçimde ele alınması ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirme süreçlerine dâhil edilmesi yönünde kurumsal kapasite geliştirilmeye başlanmıştır. Stratejik planlamada, kısa vadeli (0-1 yıl), orta vadeli (1-3 yıl) ve uzun vadeli (3 yıl ve üzeri) dönemler esas alınmakta; bu dönemlendirme, Banka'nın genel stratejik karar alma döngüsüyle uyumlu olarak yapılandırılmaktadır. Bu sayede, sürdürülebilirlik konularında alınacak aksiyonların etkisi sadece çevresel değil, aynı zamanda finansal ve operasyonel performans açısından da değerlendirilebilmektedir.

A&T Bank ilk kez bu raporlama dönemiyle birlikte sürdürülebilirlik konusunda raporlama yapmaktadır. Dolayısıyla önceki dönemlere ait nicel hedef ve gerçekleştirmeler bulunmamakla birlikte, aşağıdaki nitel ilerlemeler kaydedilmiştir:

- Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.
- S1 ve S2 standartlarına uygun raporlama altyapısı oluşturulmaya başlanmıştır.
- Kurumsal farkındalık artırmaya yönelik iç eğitim çalışmaları planlanmıştır.
- İlk etapta çevresel riskler, enerji kullanımı ve karbon ayak izi konularında veri toplama çalışmaları başlatılmıştır.

Banka, stratejik karar alma süreçlerinde çevresel sürdürülebilirliği temel bir değerlendirme unsuru olarak kabul etmekte; yeni operasyonların çevresel etkileri, kredi portföyünün iklim risklerine duyarlılığı, yerel istihdamı destekleyen

girişimlerin finansmanı ve sürdürülebilir finansman araçlarına yönelik fırsatlar öncelikli olarak dikkate alınmaktadır.

Banka'nın iklim geçiş planı henüz nihai hale getirilmemiş olmakla birlikte, Banka 2025 yılı içerisinde gerçekleştirmeyi planladığı boşluk analizi çalışması doğrultusunda iklim stratejisi, politika ve hedeflerine ilişkin somut adımlar atacaktır. Bu kapsamda orta/uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesi, çevre ve iklim değişikliği politikası oluşturulması, emisyon hedeflerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar planlanmaktadır. Tüm çalışmaların ulusal ve uluslararası düzenlemelerle uyumlu, bilim temelli ve paydaş beklentilerini dikkate alan bir yapı içerisinde 2026 yılı itibarıyla oluşturulması hedeflenmektedir. Bu sürecin, yanda belirtilen ana unsurları içermesi planlanmaktadır.

Mevcut durumda, sürdürülebilirlik odaklı faaliyetlerin ve iklimle ilgili stratejik önceliklerin gerçekleştirilmesi için gerekli kaynaklar kurumsal bütçeleme süreçleriyle yönetilmekte; buna ek olarak sürdürülebilir finansman olanaklarının (örneğin yeşil tahvil, çevresel kredi hatları ve uluslararası fonlar) değerlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

A&T Bank sürdürülebilirliğe dayalı karar alma süreçlerini güçlendirmeye, stratejisini sürekli olarak gözden geçirmeye ve iklimle ilgili hedeflerine ulaşmak için gerekli dönüşümü kararlılıkla sürdürmeye devam edecektir.



Risk Yönetimi: İklim değişikliği ile ilgili potansiyel risklerin belirlenmesi ve bu risklerin etkilerinin azaltılmasına yönelik stratejilerin geliştirilmesi üzerine çalışılacaktır. Bu süreçte Banka; sektörel, coğrafi ve operasyonel açılardan risk analizleri yapacaktır. Kredi süreçlerine çevresel ve sosyal risklerin entegrasyonu sağlanacaktır. Banka bünyesinde bir Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi (ÇSYS) kurulacak, risk sınıflandırma ve değerlendirme araçları geliştirilecek ve müşterilerden çevresel ve sosyal bilgi talep edilecektir. Böylece kredi karar mekanizmalarında çevresel ve sosyal risklerin sistematik olarak dikkate alınması mümkün olacaktır.



Sürdürülebilir Finansman Stratejileri: İklim geçiş planı doğrultusunda sürdürülebilir finansman ürünlerinin geliştirilmesine odaklanılacaktır. Bu ürünler, çevre dostu projelere yönelik krediler, yeşil tahviller ve iklim dostu yatırımlar gibi araçları kapsayacaktır. Ürünler aracılığıyla hem iklim dostu yatırımların desteklenmesi hem de Banka'nın kredi portföyünde sürdürülebilir finansman payının artırılması hedeflenecektir.



Karbon Salımı Azaltma Stratejileri:

Banka, karbon ayak izini düzenli olarak ölçerek operasyonel süreçlerinde daha sürdürülebilir uygulamalara geçiş yapmayı planlamaktadır. Bu kapsamda, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve sürdürülebilir lojistik çözümler gibi adımlar atılacaktır. Sera gazı emisyonlarına yönelik somut azaltım hedefleri henüz belirlenmemiş olmakla birlikte, Kapsam 1 ve 2 emisyonların ölçüm çalışmalarına başlanmış olup 2026 yılına kadar somut azaltım hedeflerinin tanımlanması planlanmaktadır.



Operasyonel Etkiler: İklim geçiş planı, bankanın mevcut operasyonel süreçlerini etkileyecek olup, özellikle tedarik zinciri, ofis altyapıları, enerji tüketimi ve çalışan eğitim programları gibi alanlarda değişiklikler yapılacaktır.

2.3. İKLİM DİRENÇLİLİĞİ

İklim değişikliğinin giderek artan etkileri, bankacılık sektörü de dâhil olmak üzere tüm kurumların iklim dirençliliğini artıracak stratejiler geliştirmesini gerekli kılmaktadır.

A&T Bank, iklim değişikliğinin neden olduğu risk ve fırsatları dikkate alarak, faaliyetlerini uzun vadeli ve sürdürülebilir bir zemine oturtmayı hedeflemektedir. Bu bağlamda, iklimle ilgili risklerin ve özellikle geçiş sürecine dair belirsizliklerin yönetimi kritik öneme sahiptir. Banka, bu riskleri daha iyi anlayabilmek ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edebilmek amacıyla kapasite geliştirme çalışmalarına devam etmektedir.

3

RİSK YÖNETİMİ

A&T Bank'ta risk yönetimi, Banka'nın faaliyetlerini etkileyebilecek belirsizliklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi, kontrol edilmesi ve raporlanmasına yönelik sistematik süreçleri kapsamaktadır. Bu süreç; stratejik, finansal, operasyonel, itibar ve yasal riskleri kapsamakta olup, Banka'nın sürdürülebilirliği açısından temel bir yapıtaşıdır.

Banka, maruz kalınan risklerin kontrol altında tutulmasını teminen, iç kontrol sistemi, iç denetim faaliyetleri ve risk yönetim süreçlerini kapsayan güçlü bir kontrol ortamı oluşturmuştur. Bu kapsamda görev alan **Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Teftiş Kurulu** birimleri, Banka'nın organizasyon yapısı içinde birbirinden bağımsız olarak faaliyet göstermektedir.

A&T Bank'ta yürütülen risk ölçüm süreçlerinde; faaliyetlerin yapısı ve karmaşıklığı, model varsayımları, veri uygunluğu, bilgi sistemlerinin yeterliliği ve personel deneyimi dikkate alınarak uygun yöntem ve modeller tercih edilmektedir. Risk ölçüm modelleri **Risk Yönetimi Departmanı** tarafından geliştirilir, Denetim Komitesi ve/veya üst yönetim tarafından değerlendirilerek Yönetim Kurulu onayına sunulur. Bu modellerin geçerliliği geriye dönük testlerle doğrulanmakta ve modeller piyasa koşullarına uyum açısından düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Banka'nın sürdürülebilirlik politikası ve stratejisi doğrultusunda, iklimle bağlantılı risklerin entegre biçimde değerlendirilmesini sağlayacak modelleme araçlarının geliştirilmesi, alınan danışmanlık hizmeti ve kurumsal hazırlık süreci kapsamında gelecek dönemlerde ele alınacaktır.

Bu kapsamda, A&T Bank sürdürülebilirlik perspektifiyle iklim değişikliğinin yol açabileceği potansiyel risk ve fırsatları daha sistematik biçimde değerlendirmek üzere hazırlık sürecindedir. Banka bünyesinde henüz iklimle ilişkili riskleri değerlendirmeye yönelik özel veri

kaynakları, parametre setleri veya operasyonel kapsam tanımları oluşturulmamış olmakla birlikte, bu alandaki gelişmeler yakından takip edilmekte ve ileride hayata geçirilecek uygulamalar için zemin hazırlanmaktadır. İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimine İlişkin Rehber'e uygun olarak iklim risk modelleme altyapısının, 2025 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır. Bu süreçte, risk modeline dahil edilecek fiziksel ve geçiş iklim riskleri belirlenecektir. Bu kapsamda, fiziksel riskler özelinde risk modeline entegre edilecek riskler tanımlanacak, sektörel düzeyde fiziksel iklim riski duyarlılıkları ortaya konacak ve buna uygun bir fiziksel risk değerlendirme modeli hazırlanacaktır. Ayrıca, geçiş riskleri de sınıflandırılarak modelleme sürecine dahil edilecektir. Gerekli analiz araçları belirlenip, mevcut finansal ve operasyonel süreçlerle uyumlu hale getirilecektir. Ayrıca, modelleme araçları ile iklim risklerinin bankanın genel risk yönetimi süreçlerine entegrasyonu sağlanacaktır. A&T Bank iklim risklerini değerlendirmek için kullanılacak modelleme araçlarını belirlerken bu araçların sera gazı emisyonu, fiziksel riskler, geçiş riski gibi farklı parametreleri dikkate alarak daha doğru ve etkili bir risk analizi sunmasını hedeflemektedir.

Banka'nın risk yönetim sistemleri, Bankacılık Kanunu ve ilgili diğer yasal düzenlemeler çerçevesinde oluşturulmuş olup risklerin yönetilmesine ilişkin politika ve prosedürler **Risk Yönetimi Departmanı** tarafından belirlenmekte ve yürütülmektedir. Risk türüne göre riskin tanımlanması, sınıflandırılması,

ölçüm ve değerlendirilmesi süreçleri yürütülmekte; tespit edilen riskler, Banka risk iştahı doğrultusunda yönetilmektedir. İç kontrol ve iç denetim faaliyetleri ile bu süreçlerin etkinliği düzenli olarak izlenmekte ve geliştirilmektedir.

Banka'da iç kontrol sistemi; işlemlerin doğruluğu, güvenilirliği ve mevzuata uyumu kadar, risklerin zamanında tespiti ve önlenmesi açısından da kritik öneme sahiptir. Söz konusu sistem:

- Risklerin tanımlanması ve değerlendirilmesi için etkin süreçler geliştirilmesini,
- Kontrol faaliyetleri, görevler ayrılığı ve içsel denetim mekanizmalarının hayata geçirilmesini,
- Bilgi sistemlerinin uygunluğunu,
- Politika ve prosedürlere bağlılığın düzenli olarak gözden geçirilmesini içermektedir.

“

A&T Bank iklim risklerini değerlendirmek için kullanılacak modelleme araçlarını belirlerken bu araçların sera gazı emisyonu, fiziksel riskler, geçiş riski gibi farklı parametreleri dikkate alarak daha doğru ve etkili bir risk analizi sunmasını hedeflemektedir.

”

İç kontrol ve denetim yapısı; onay mekanizmaları, risk limitleri, mutabakat süreçleri, kontrol faaliyetlerinin gözetimi ve raporlanması gibi temel unsurlar üzerine kuruludur. Bu çerçevede, görevler ayrılığı prensibi temel alınmakta ve çıkar çatışmasına yol açabilecek görev dağılımları önlenmektedir. Riskli faaliyet alanlarında gözetim artırılarak risk yönetimi süreçlerinin zafiyet göstermemesi sağlanmaktadır.

İç Kontrol Departmanı ve Teftiş Kurulu Başkanlığı, riskin doğasına ve çevresel faktörlerdeki değişim sıklığına göre denetim sıklığını belirleyerek bankacılık faaliyetlerine entegre bir şekilde gözetim yapmaktadır. Bu kapsamda:

- Belirli risk limitleri ve eşik değerlerine uyum izlenmekte,
- Varlık ve kayıtların korunmasına yönelik kontroller uygulanmakta,
- Personel yeterliliği gözetilmekte ve sürekli eğitim sağlanmakta,
- Teyit, mutabakat ve raporlama mekanizmaları sistematik olarak işletilmektedir.

Riskli yapıların tespiti kadar, potansiyel kayıplara işaret eden erken uyarı göstergeleri de

izlenmektedir. Hızlı büyüme, yeni ürün sunumları, personel sirkülasyonu, sistem arızaları gibi parametreler erken uyarı sistemleriyle gözlemlenerek Banka'nın proaktif risk yönetimi yetkinliği desteklenmektedir.

Sonuç olarak, A&T Bank'ta risk yönetimi yalnızca yasal bir yükümlülük değil, aynı zamanda kurumsal sürdürülebilirliğin kilit noktası olarak görülmektedir. Banka genelinde tesis edilen etkin risk yönetimi kültürü, yalnızca mevcut risklerin kontrolüyle sınırlı kalmayıp gelecekte karşılaşılabilecek belirsizlikleri de proaktif bir yaklaşımla ele almayı amaçlamaktadır.

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim'in güçlü gözetimi ve yönlendirmesiyle, risklerin izlenmesi, ölçülmesi, raporlanması ve kontrolü; stratejik karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçası haline gelmiştir. Denetim ve kontrol faaliyetleri ise yalnızca riskleri bertaraf etmeye değil, aynı zamanda Banka'nın sürdürülebilir büyüme hedeflerini destekleyecek sağlam ve dirençli bir yapı inşa etmeye hizmet etmektedir.

Bu kapsamlı yaklaşım sayesinde A&T Bank, değişen ekonomik ve finansal koşullara uyum sağlama kapasitesini korurken paydaşlarına karşı şeffaf, hesap verebilir ve güvenilir bir yönetim anlayışını da kararlılıkla sürdürmektedir.

“

Sonuç olarak, A&T Bank'ta risk yönetimi yalnızca yasal bir yükümlülük değil, aynı zamanda kurumsal sürdürülebilirliğin kilit noktası olarak görülmektedir.

”

4

İKLİMLE İLGİLİ METRİKLER VE HEDEFLER

4.1. SERA GAZI EMİSYONLARI

Emisyonlar, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ve ISO 14064-1:2018 standardı çerçevesinde hesaplanmıştır. Kapsam 1 (sabit ve hareketli yanma, soğutucu akışkanlar ve yangın söndürücülerden kaynaklanan doğrudan emisyonlar) ile Kapsam 2 (elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonlar) dikkate alınmıştır. Kapsam 2 emisyonları için Türkiye elektrik şebekesine ait T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 2024 yılında yayımlanan “Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (2022)” esas alınmıştır. A&T Bank, raporlama döneminde piyasaya dayalı (sözleşmeye bağlı) yenilenebilir enerji satın alımı gerçekleştirmemiştir. Bu nedenle Kapsam 2 emisyon hesaplamalarında yalnızca lokasyona dayalı yöntem esas alınmıştır. Kurumsal sınır belirleme yöntemi olarak operasyonel kontrol yaklaşımı benimsenmiş olup emisyon hesaplamaları; Genel Müdürlük, Merkez Şube, Kozyatağı Şube, Ankara Şube, Gaziantep Şube, A&T Finansal Kiralama ve ayrıca 2024 yılında kapanan Konya Şube, Güneşli Şube ve Kayseri Şube’yi kapsamaktadır. Kurumsal tüketim ve envanter kayıtları esas alınarak uluslararası

standartlara uygun varsayımlar ve emisyon faktörleriyle gerçekleştirilmiştir.

TSRS kapsamında öngörülen geçiş hükümleri uyarınca, işletmeler ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamakla yükümlü değildir. Bu çerçevede A&T Bank, mevcut dönemde bu muafiyetten faydalanarak Kapsam 3 emisyonlarına yer vermemiştir. Ancak, ilgili kategorilere yönelik veri toplama altyapısının oluşturulması için teknik çalışmalar başlatılmıştır. Sera Gazı Protokolü’nün Kurumsal Değer Zinciri Standardı (2011) kapsamında özellikle Kategori 15: Finanse Edilen Emisyonlar dahil olmak üzere, önümüzdeki dönemlerde Kapsam 3 kategorilerine yönelik veri toplama ve metodolojik geliştirme çalışmaları planlanmaktadır. Kredi portföyünden kaynaklanan dolaylı etkilerin izlenebilmesi amacıyla iç süreçlerin, bilgi sistemlerinin ve sınıflandırma araçlarının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Bu yıl A&T Bank, sera gazı emisyonlarını ilk kez hesaplamıştır. Sürecin ilk defa uygulanıyor olması nedeniyle, şu aşamada kurumsal düzeyde belirlenmiş bir emisyon azaltım hedefi bulunmamaktadır. Ancak 2026 yılına kadar

hesaplama sonuçlarına dayanarak emisyon azaltım stratejilerinin geliştirilmesi ve somut hedeflerin tanımlanması planlanmaktadır.

Aynı şekilde, Banka karar alma süreçlerinde iç karbon fiyatı uygulamamaktadır. İlk emisyon hesaplamalarının tamamlandığı bu erken aşamada, sera gazı maliyetlendirme yaklaşımları henüz geliştirilmemiştir. İç karbon fiyatlandırması, ilerleyen dönemlerde değerlendirmeye alınabilecek iklim yönetimi araçlarından biri olarak gündeme gelebilecektir. Banka tarafından, sera gazı emisyonlarının denkleştirilmesi amacıyla herhangi bir karbon kredisi veya karbon dengeleme (offset) mekanizması kullanılmamaktadır. İlgili konuda herhangi bir plan veya taahhüt de bulunmamaktadır. İlerleyen dönemlerde iç karbon fiyatlandırması uygulamasıyla birlikte karbon kredisi ve offset mekanizmalarının değerlendirilmesi planlanabilir.

Banka faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan iklim risklerine ilişkin kırılgan varlık bulunmamaktadır. Ancak, finanse edilen sektörlerin geçiş ve fiziksel iklim risklerine duyarlılığına yönelik analiz altyapısının

geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürmektedir. İklimle uyumlu faaliyetlerin finansman oranları, iç karbon fiyatlandırması veya yönetici ücretlendirmesine iklim göstergelerinin entegrasyonu gibi uygulamalara ise bu raporlama döneminde yer verilmemiştir.

Bu ilk raporlama döneminde, A&T Bank’ın iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş faaliyetlerine ilişkin miktar ve yüzde bilgileri henüz sunulamamıştır. İklimle uyumlu varlıkların sınıflandırılmasına yönelik metodolojik çalışmalar sürmekte olup, önümüzdeki dönemlerde Banka’nın ürün ve hizmetlerinin bu kapsamda değerlendirilebilmesi amacıyla veri toplama ve izleme sistemlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

A&T Bank’ın mevcut faaliyet döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik özel olarak tanımlanmış bir sermaye harcaması, yatırım veya finansman uygulaması bulunmamaktadır. Ancak sürdürülebilir finans ürünlerinin geliştirilmesine yönelik ön analiz ve segment çalışmaları devam etmekte olup önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilir temalı kredi veya yatırım ürünlerinin sunulması planlanmaktadır.

2024 Yılı A&T Bank Sera Gazı Emisyonları*

Kapsam 1 (ton CO ₂ eşd.)	Kapsam 2 (ton CO ₂ eşd.)	Toplam (ton CO ₂ eşd.)
377,17	482,10	859,27

*İlgili hesaplama, A&T Bank’ın aktif faaliyette olan Genel Müdürlük ve 4 şubesini, 2024 yılı içerisinde kapanan 3 şubesini ve bağlı ortaklığı A&T Finansal Kiralama A.Ş.’yi kapsamaktadır.

4.2. ENERJİ TÜKETİMİ

A&T Bank, operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan enerji tüketimini izlemekte ve verimlilik odaklı uygulamalarla enerji kullanımını optimize etmeyi hedeflemektedir. Elektrik ve doğal gaz tüketimi yıllık olarak takip edilmekte olup bu kapsamda toplam enerji tüketimi gigajoule (GJ) cinsinden hesaplanmaktadır.

2024 Yılı A&T Bank Enerji Tüketim Verileri*

	Birim	2024
Dizel Jenaratör Tüketimi	litre	560,7
Doğal Gaz Tüketimi	m ³	14.782,0
Binek Araç Benzin Tüketimi	litre	35.539,9
Binek Araç Dizel Tüketimi	litre	8.772,5
Elektrik Tüketimi	kWh	1.008.579,9
Toplam Enerji Tüketimi	GJ	5.636,8

*İlgili veriler, A&T Bank'ın aktif faaliyette olan Genel Müdürlük ve 4 şubesini, 2024 yılı içerisinde kapanan 3 şubesini ve bağlı ortaklığı A&T Finansal Kiralama A.Ş.'yi kapsamaktadır.

Not: GJ dönüşümlerinde; doğal gaz için 48 TJ/Gg, dizel için 43 TJ/Gg, benzin için 44,3 TJ/Gg kalorifik değerleri esas alınmıştır.

Raporlama Dönemi Sonrası Gelişmeler

31.12.2024 tarihinden sonra A&T Bank, sürdürülebilirlik yönetim sistemi kurulması (SYS) ve iklim riskleri yönetimi konularında danışmanlık almış olup, 2025 yılında yapılan boşluk analizi çalışması doğrultusunda iklim stratejisi, sürdürülebilirlik politikası, sürdürülebilirlik stratejisi gibi konularda somut adımlar atmıştır. 2026 yılının ilk çeyreğinde, SYS'nin kurulmuş ve Banka yönetim sistemlerine ve iş süreçlerine entegre edilmiş olması planlanmaktadır.

5

EKLER



EK-1 KOMİTE ÜYELERİ VE YETKİNLİKLERİ



Cem Berk Bayer

(Grup Müdürü / Planlama, İnsan Kaynakları, Organizasyon ve Destek Hizmetler Grubu):

Cem Berk Bayer, iş hayatına 1999 yılında Pamukbank Teftiş Kurulu'nda başlamıştır. Kamu ve özel sektörde çeşitli bankalarda müfettişlik ve ticari/kurumsal pazarlama yöneticiliği gibi pozisyonlarda görev almıştır. İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü lisans ve Kadir Has Üniversitesi İşletme (MBA) yüksek lisans mezunu olan Bayer, bankacılık alanında 25 yıllık deneyimiyle kariyerine devam etmektedir.



Feyzullah Küpeli

(Grup Müdürü / Finansal Yönetim ve Bilgi Teknolojileri Grubu):

Feyzullah Küpeli, Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1987 yılında mezun olmuştur. 35 yıllık mesleki deneyime sahip olan Feyzullah Küpeli, 2024 Ocak itibarıyla Finansal Muhasebe, Gider Yönetimi, Hazine Arka Ofis, Hazine Orta Ofis, BT Sistem Analiz Geliştirme ve BT Projeler, BT Sistem ve Ağ Yönetimi alanlarından sorumlu olarak Finansal Yönetim ve Bilgi Teknolojileri Grup Müdürü olarak görevine devam etmektedir.



Nurettin TARI

(Departman Müdürü / Satış & Pazarlama Departmanı):

Nurettin Tarı, Doğu Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İngilizce İşletme Bölümünden 2006 yılında mezun olmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu Düzey 3 ve Türev Araçlar Lisans Belgelerine sahip olan Nurettin Tarı, 2023 Eylül ayından beri Genel Müdürlük Satış & Pazarlama Departmanında, Departman Müdürü olarak görevine devam etmektedir.



Elma Galijatoviç Pulular

(Grup Müdürü / Krediler Grubu):

Elma Galijatoviç Pulular, lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nde 1999 yılında tamamlamıştır. Bankacılık dalında 25 yıllık iş tecrübesi bulunan Pulular, Krediler Grubu altında Kurumsal ve Ticari Krediler Tahsis, İstihbarat ve Mali Analiz, Kurumsal ve Ticari Krediler İzleme, Yapılandırma, Yasal Takip, Koordinasyon alanlarından sorumlu olarak 2022 yılı Eylül ayından itibaren Krediler Grup Müdürü olarak görevine devam etmektedir.



Eray Ölmez

(Departman Müdürü / Planlama ve Raporlama Departmanı):

Eray Ölmez, lisans eğitimini Uludağ Üniversitesi İktisat Bölümü'nde tamamladıktan sonra İstanbul Bilgi Üniversite'sinde MBA yüksek lisansı yapmıştır. Bankacılık sektörüne 2006 yılında giren Eray Ölmez, 2014 yılından beri A&T Bank'ta çalışmaktadır ve toplam 18 yıllık mesleki deneyimi bulunmaktadır.



Seçkin Ünlü

(Departman Müdürü / Mevzuat ve Yönetim Kurulu Sekreteryası Departmanı):

Seçkin Ünlü, 2000 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi bölümünden mezun olmuştur. Eylül 2025 tarihinden itibaren Mevzuat ve Yönetim Kurulu Sekreteryası Departmanı Müdürü olarak görevine devam eden Seçkin Ünlü, aynı zamanda Mayıs 2024 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Sekreterliği görevini de sürdürmektedir. 21 yıllık mesleki deneyimi bulunmaktadır.



Erdem Özenci

(Grup Müdürü / Hazine ve Finansal Kurumlar Grubu):

Erdem Özenci, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden 1998 yılında mezun olan Erdem Özenci, yine aynı fakülte bünyesinde faaliyet gösteren İşletme İktisadi Enstitüsü'nde burslu olarak İşletme İngilizcesi Programı'na katılmıştır. İç Denetçi Sertifikası (Certified Internal Auditor) sahibi olan Erdem Özenci, 24 yıllık mesleki deneyime sahiptir.



Nil Uğur

(Departman Müdürü / Destek Hizmetler & İletişim Departmanı):

Nil Uğur, Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Ekonometri Bölümü 1999 yılında mezun olmuştur. 2010 yılından bu yana A&T Bank bünyesinde görev alan Nil Uğur, bankacılık sektöründe 25 yıllık deneyime sahiptir.



Simay Ünal

(Departman Müdürü / Risk Yönetimi Departmanı):

Simay Ünal, İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Risk Yönetimi Departmanı'nda 17 yıllık mesleki deneyime sahip olan Simay Ünal, Ocak 2025'te Departman Müdürü olarak atanmıştır. Ünal, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Türev Araçlar Lisanslarına sahiptir.

EK-2 METRİKLERE İLİŞKİN HESAPLAMA ESASLARI

Bu hesaplama esasları, A&T Bank'ın 2024 TSRS Raporu kapsamındaki çevresel göstergelerin hazırlanmasına, hesaplanmasına ve raporlama metodolojilerine ilişkin bilgileri sunmaktadır. Belirtilen göstergelerin, Hesaplama Esasları doğrultusunda doğru, eksiksiz ve güvenilir şekilde hazırlanmasından Banka yönetimi sorumludur.

Raporlama dönemi, 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki mali yılı kapsamaktadır. A&T Bank'ın Türkiye'deki merkez ve şubelerinde yürütülen faaliyetler, 2024 yılı içerisinde kapanan şubeler ve bağlı ortaklık A&T Finansal Kiralama A.Ş. verileriyle birlikte değerlendirilmiştir.

“Kapsam 1 Emisyon” verileri, banka operasyonlarından kaynaklı doğrudan emisyonları; “Kapsam 2 Emisyon” verileri ise satın alınan elektrik ve ısı tüketiminden kaynaklı dolaylı emisyonları kapsamaktadır. Bilgilerin uygunluk, güvenilirlik, karşılaştırılabilirlik ve şeffaflık ilkelerine uygun şekilde raporlanmasına özen gösterilmiştir.

Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında-bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında-bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Sera Gazı Emisyonları	
	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, A&T Bank'ın doğrudan operasyonel kontrolü altında bulunan faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonları ifade etmektedir. Emisyon hesaplamalarında faaliyet verisi olarak Genel Müdürlük ve şubelerde kullanılan doğal gaz, motorin, benzin tüketim miktarları ile soğutucu gaz ve yangın tüplerinin kaçak miktarları esas alınmıştır. Banka, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)” standartlarına göre hesaplamaktadır. Aktivite verileri için herhangi bir tahmini hesaplama veya ekstrapolasyon yapılmamıştır. Soğutucu gazlar ve yangın tüpleri için dolum fişleri ve ekipmanlarda kullanılan sızıntı oranları baz alınmıştır.
	Kapsam 2 (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, şirketin servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketiminden kaynaklanan, lokasyon bazlı dolaylı sera gazı emisyon miktarını ifade etmektedir. Aktivite verileri için herhangi bir tahmini hesaplama veya ekstrapolasyon yapılmamıştır.
	Enerji	
	Doğal gaz (m ³)	Raporlama döneminde, Şirket'in servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen, doğal gaz tüketim miktarını ifade etmektedir.
	Elektrik (kWh)	Raporlama döneminde, şirketin servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen, elektrik tüketim miktarını ifade etmektedir.
	Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	Raporlama döneminde, A&T Bank'ın belirtilen lokasyonlardaki yukarı kısımda belirtildiği gibi elektrik ve doğal gaz tüketimi sebebiyle oluşan enerji tüketimi verilerinin çevrim yapılarak GJ cinsinden değerini ifade etmektedir. GJ dönüşümlerinde; doğal gaz için 48 TJ/Gg, dizel için 43 TJ/Gg, benzin için 44,3 TJ/Gg kalorifik değerleri esas alınmıştır. Elektrik için ise 1 kWh=0,0036 GJ dönüşümü esas alınmıştır.

Verilerin Hazırlanması

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 1 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır. Hesaplamalarda CO₂, CH₄, N₂O'nin CO₂ eşdeğerine çevrim faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri Ulusal Sera Gazı Envanterleri için Kılavuz'dan (2006, IPCC) alınmış olup Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential, GWP) katsayıları Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 6. Değerlendirme Raporundan alınmıştır.

- **Formül:** Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (lt-m³-ton) * Emisyon faktörü (CO₂- CH₄- N₂O) (kg/TJ). Kapsam 1'i oluşturan enerji kaynakları; doğal gaz tüketimi, jeneratör motorin tüketimi, özmali ve kiralık araçların motorin ile benzin tüketimi, soğutucu gaz ve yangın söndürücü tüplerin kapasite miktarlarının kaçak varsayımlarından oluşmaktadır.
- **Doğal gaz:** Doğal gaz tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla m³ olarak takip edilmektedir.
- **Elektrik:** Elektrik tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla kWh olarak takip edilmektedir.
- **Jeneratör (dizel):** Jeneratörler için motorin ve benzin tüketimi, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalar ile takip edilmektedir.
- **Araç Yakıtları:** Sahip olunan ve kiralık araçlar için motorin ve benzin olmak üzere, tüketimi yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla takip edilmektedir.
- **Soğutucu Gazlar:** Soğutucu gaz tüketimi sağlayan makinelerin dolum fişleri ve toplam kapasite bilgisi, kaçak oranları baz alınarak takip edilmektedir.
- **Yangın Tüpleri:** Yangın söndürücü tüplerin dolum fişleri ve toplam kapasite bilgisi, kaçak oranları baz alınarak takip edilmektedir.

Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları

Kapsam 2 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır. Hesaplamalarda CO₂, CH₄, N₂O'nin CO₂ eşdeğerine çevrim faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri elektrik için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın paylaştığı 2024 yayımlı 2022 yılı elektrik emisyon faktörü baz alınmıştır.

- **Formül:** Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (kWh-h) * Emisyon faktörü (CO₂) (kg/TJ). Kapsam 2 emisyon hesaplamalarına Şirket'in elektrik tüketimleri kaynaklı oluşan dolaylı sera gazı emisyonu miktarı dahil edilmiştir.
- **Elektrik:** Elektrik tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla kWh olarak takip edilmektedir.

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	Emisyon Faktörleri			Referans
	CO ₂ (kg CO ₂ /TJ)	CH ₄ (kg CH ₄ /TJ)	N ₂ O (kg N ₂ O/TJ)	
Doğal Gaz	56.100	1	0,1	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3
Dizel (Jeneratör)	74.100	3	0,6	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3
Dizel (Şirket Araçları)	74.100	3,9	3,9	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3
Benzin (Şirket Araçları)	69.300	25	8	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1 Soğutucu Gazlar ve Yangın Tüpleri	Küresel Isınma Potansiyeli (kg CO ₂ e/kg)	Kaçak/Sızıntı Oranı (%)	Referans
Soğutucu Gaz - HFC 22	1.960	2	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gaz - R-410A	2.255	2	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Tüpü - CO ₂	1	4	IPCC 6th Assessment Report
Yangın Tüpü - HFC 227ea	3.600	4	IPCC 6th Assessment Report

Küresel Isınma Potansiyeli	kg CO ₂ e/kg	Referans
CH ₄	27,9	IPCC 6th Assessment Report
N ₂ O	273	IPCC 6th Assessment Report

Emisyon Kaynağı – Kapsam 2	Emisyon Faktörü (tCO ₂ e/MWh)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,478	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

A&T Bank'ın sürdürülebilirlikle ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespiti süreci, sektörel olarak kritik performans göstergeleri olan kredi portföy kalitesi, sermaye yeterliliği ve likiditeye ilişkin kısa, orta ve uzun vadeli beklentilere dayanmaktadır. Bununla birlikte söz konusu değerlendirmeler, doğrudan ölçülmesi mümkün olmayan belirli tutarlar için tahminlerin kullanılmasını gerektirmektedir.

Banka'nın sürdürülebilirlikle bağlantılı finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespiti süreci, Banka'nın ana sermayesinin %3'üne ilişkin kısa, orta ve uzun vadeli beklentilerini içeren tahmin ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır. Bu değerlendirmeler, TSRS 1 "Genel Hükümler" standardında tanımlanan finansal önemlilik ilkesi çerçevesinde gerçekleştirilmiş olup, bankacılık sektörüne özgü iklimle bağlantılı risklerin finansal durum, performans ve nakit akış üzerindeki olası etkileri dikkate alınmıştır. Bununla birlikte, yapılan analizlerde doğrudan ölçülemeyen belirli tutarlar için yönetim tarafından makul varsayımlara dayalı tahminler kullanılmıştır. Raporlama dönemi itibarıyla, bu varsayımlar çerçevesinde finansal açıdan önemli düzeyde sınıflandırılabilen bir iklim riski veya fırsatı tespit edilmemiştir.

Operasyonel sınırlar ve sera gazı emisyon hesaplamalarına ilişkin varsayımlar "Verilerin Hazırlanması" başlığı altında verilmekte olup metriklerle ilişkin bilgiler işbu Raporun ilgili bölümlerinde açıklanmaktadır.

Banka, sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatlarının iş modeline olan etkisi ve finansal etkilerini öngörmek amacıyla KGK tarafından yayınlanan TSRS 2 - İklimle İlgili Açıklamalar Standard'ını dikkate almıştır.

İşbu Raporun İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar bölümünde, Banka tarafından yapılan varsayımlara

dayalı analizler neticesinde, mevcut raporlama döneminde finansal önemlilik eşiğini aşan herhangi bir iklim riski veya fırsat tanımlanmamıştır. Bu doğrultuda, vadeye ilişkin beklentilere dayalı tahminler ve planlanan aksiyonlar kapsamında iklim kaynaklı finansal etkiler analiz edilmiş olmakla birlikte, belirtilen finansal önemlilik eşiğini aşan önemli bir risk tespit edilmemiştir.

Ek olarak, raporda yer almamakla birlikte değerlendirmeye alınan ve izlenmesinde fayda görülen bazı riskler ve fırsatlar da bulunmaktadır. Bunlardan en önemlisi, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasının Banka portföyü üzerindeki potansiyel etkileri içermektedir. İlgili risk analiz edilirken, düzenleme kapsamında olan sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin ilave karbon maliyetleri nedeniyle kredi ödeme kapasitelerinde oluşabilecek bozulmalar dikkate alınmış; bu kapsamda temerrüt risklerine ilişkin varsayımsal değerlendirmeler yapılmıştır. Mevcut raporlama döneminde finansal önemlilik eşiği altında kalan bu risk Banka tarafından ileriki dönemlerde izlenmeye devam edilecektir.

Sera gazı emisyonları, faaliyet verilerinin konsolide edilmesiyle hesaplanmaktadır. Veriler, dağıtıcı şirketlerin faturalandırdığı sayaçlardan elde edilmekte olup, veri kalitesini etkileyebilecek başlıca unsurlar; ölçüm cihazlarının doğruluğu, kalibrasyon durumları ve bazı yakıt türlerinde sıcaklık ile basınç sapmalarıdır. Bununla birlikte, özellikle karbon emisyonları gibi alanlarda değer zincirine ilişkin kapsamlı veri erişimi henüz tam olarak sağlanamamış olup, bazı hesaplamalar varsayımlara dayalı olarak yapılmaktadır. Veri kaynaklarının sınırlı olması ve metodolojik farklılıklar, ölçüm belirsizliğini artırabilmekte ve sonuçların yorumlanmasında dikkate alınması gereken unsurlar arasında yer almaktadır.

Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Şirket seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.

EK-3 BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU



ARAP TÜRK BANKASI A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Arap Türk Bankası A.Ş. Genel Kurulu'na,

Arap Türk Bankası A.Ş. ve bağlı ortaklığının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 46 ile 50 sayfaları arasında yer alan "Metriklerle İlgili Hesaplama Esasları" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;

- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik

bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve

Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Özge Arslan Yılmaz, SMMM

Sorumlu Denetçi

İstanbul, 31 Ekim 2025

EK-4 SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizin 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmış olup önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya herhangi bir eksiklik içermemekte ve Şirketimizin sürdürülebilirlik faaliyetleri hakkında gerçeği doğru biçimde yansıtmaktadır.

Saygılarımızla,
Arap Türk Bankası A.Ş.



A&T BANK

ARAP TÜRK BANKASI
2024 TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

www.atbank.com.tr

Rapor İçerik ve Danışmanlık
ESCARUS (TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş.)



Grafik Tasarım:
Özge Egemen, kirmizitasarim.com.